

SOCIETE T CONNECT GROUP SARL

Offre de services

Audit financier et comptable des comptes de l'exercice 2019

*Document strictement
confidentiel*

15 juillet 2019





Fiduciaire de Guinée, membre de PwC
Immeuble FAWAZ, n° 623, 3ème étage
Route du Niger, (Face marché Niger)
T: +224 664000017
BP 478 Conakry - République de Guinée

Conakry, le 15 juillet 2019

A l'attention de Monsieur Djiba CAMARA,

Directeur Général de la
Société T CONNECT Group SARL
Kipé - Commune de Ratoma

Conakry, République de Guinée

Monsieur le Directeur Général,

RECRUTEMENT D'UN CABINET POUR LA MISSION D'AUDIT FINANCIER ET COMPTABLE DES COMPTES DE L'EXERCICE 2019 – SOCIÉTÉ T CONNECT GROUP SARL

Nous faisons suite à votre demande en date du 09 juillet 2019 et vous remercions pour la confiance que vous nous témoignez en nous consultant en vue de la sélection d'un auditeur pour l'audit financier et comptable des comptes de votre société.

Nous vous présentons ci-joint notre proposition de services. Nous apportons à tous nos clients locaux et internationaux le prestige de la signature PwC fondé sur la qualité de nos prestations, tout en les accompagnant dans la solution de leurs problèmes et l'atteinte de leurs objectifs.

Nous sommes auditeurs et Commissaires aux comptes de nombreuses sociétés nationales et multinationales évoluant dans les secteurs d'activité aussi variés, et spécialement :

Secteur des Mines :

- la Société Minière de Boké (SMB SA), un des plus gros projets miniers du monde avec plus de 40 millions de tonnes de bauxite exportées) qui rend la Guinée parmi les plus gros exportateurs de la bauxite dans le monde ,
- Alliance Mining Commodies (AMC) évoluant également dans la bauxite,
- Guinea Alumina Corporation (GAC SA,) filiale du Groupe EGA des EAU,

Nous avons accompagné les plus gros acteurs du secteur minier Guinéen dans l'élaboration de plan d'affaires et la réalisation d'études d'impact inhérents à leurs investissements, notamment les Projets Boffa-Boké, Chalco et TBEA. Pour des investissements de plusieurs milliards de Dollars US portant sur le développement et l'exploitation des gisements miniers, comprenant la construction et l'exploitation de ligne de chemin de fer et la mise en place d'une raffinerie d'Alumine.

Dans le secteur Aurifère, nous avons également accompagné pendant plus de 10 ans la Société Minière de Dinguiraye (SMD) et SEMAFO évoluant toutes les 2 dans le secteur de l'or, tout en résolvant au fur et à mesure les problématiques du secteur rencontrées comme le remboursement du crédit de TVA, les processus d'exportation de l'or avec notre forme implication des procédures de valorisation avec la BCRG.

Notre connaissance de l'environnement minier Guinéen et du contexte de la mission et notre approche des missions de commissariat aux comptes, Audit et conseil visent à assurer la fiabilité des états financiers en apportant à nos clients toute l'expertise requise.

Mais au-delà, notre ambition est de contribuer à l'évolution et à l'amélioration de leurs systèmes de gestion. Pour ce faire, nous nous appuyons systématiquement sur des équipes pluridisciplinaires et expérimentées.

Si votre confiance nous était accordée, nous vous garantissons d'affecter à la mission des collaborateurs justifiant de l'expérience et de la compétence appropriées. Notre expérience dans le domaine des Mines nous donne la certitude de disposer des ressources nécessaires pour la réalisation de prestations de qualité.

C'est un véritable partenariat que nous vous proposons, dans le strict respect de nos obligations professionnelles d'indépendance notamment.

Enfin, toutes ces expériences accumulées pendant plusieurs années à travers nos mandats de commissaire aux comptes dans le secteur minier nous donnent un avantage non négligeable pour mener à bien cette mission d'audit financier et comptable des comptes de votre société.

Nous voulons saisir cette opportunité pour vous remercier d'avoir consulté notre firme pour cette mission.

Nous restons à votre disposition pour tout renseignement complémentaire que vous souhaiteriez obtenir et vous prions d'agrèer, Monsieur le Directeur Général, l'expression de nos salutations distinguées.

Fiduciaire de Guinée,
membre de PwC



Luceny Fofana
Associé

Fiduciaire de Guinée,
membre de PwC



Mohamed Lahlou
Associé

Contenu

1.	<i>Compréhension de vos objectifs, enjeux et attentes</i>	<i>p 5</i>
2.	<i>Approche générale proposée</i>	<i>p 16</i>
3.	<i>Présentation et expériences de PwC</i>	<i>p 53</i>
4.	<i>Equipe Projet PwC</i>	<i>p 67</i>
5.	<i>Autres aspects importants</i>	<i>p 83</i>
6.	<i>Quelques références en Guinée</i>	<i>p 92</i>
7.	<i>Personnes de contact</i>	<i>p 94</i>

Notre compréhension des objectifs, enjeux et attentes de votre société

1

1. Compréhension des termes de la mission
2. Les réponses de PwC à vos attentes
3. Accompagnement de PwC

1.1. Compréhension des termes de la mission (1/2)

a) Contexte et justification de la mission

Un audit comptable et financier est un examen dont l'issue permet d'exprimer une opinion motivée sur la régularité et la sincérité des comptes d'une entreprise sur une période donnée.

Les opérations de la Société T CONNECT Group SARL sont exécutées selon les textes régissant son fonctionnement, en conformité avec le Plan comptable OHADA. Les comptes annuels sont arrêtés conformément aux règles suivantes :

- Les comptes de la Société T CONNECT Group SARL sont arrêtés le 31 décembre de chaque année.
- L'exercice annuel commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.

A cet effet, la Société T CONNECT Group SARL souhaite recruter un Cabinet d'expertise indépendant chargé de l'Audit financier et comptable des comptes de la société.

1.1. Compréhension des termes de la mission (2/2)

b) Présentation générale de la Société T CONNECT Group SARL

La Société T CONNECT Group SARL est une société à responsabilité limitée, ayant un capital de 50 000 000 FRANCS GUINÉENS dont le siège est situé à Kipé, commune de Ratoma, République de guinée, immatriculé au registre de commerce et de crédit Mobilier au GN.KAL.2018.B.082 340 du 15 mars 2018.

La société a pour objet en Guinée et à l'étranger directement ou indirectement :

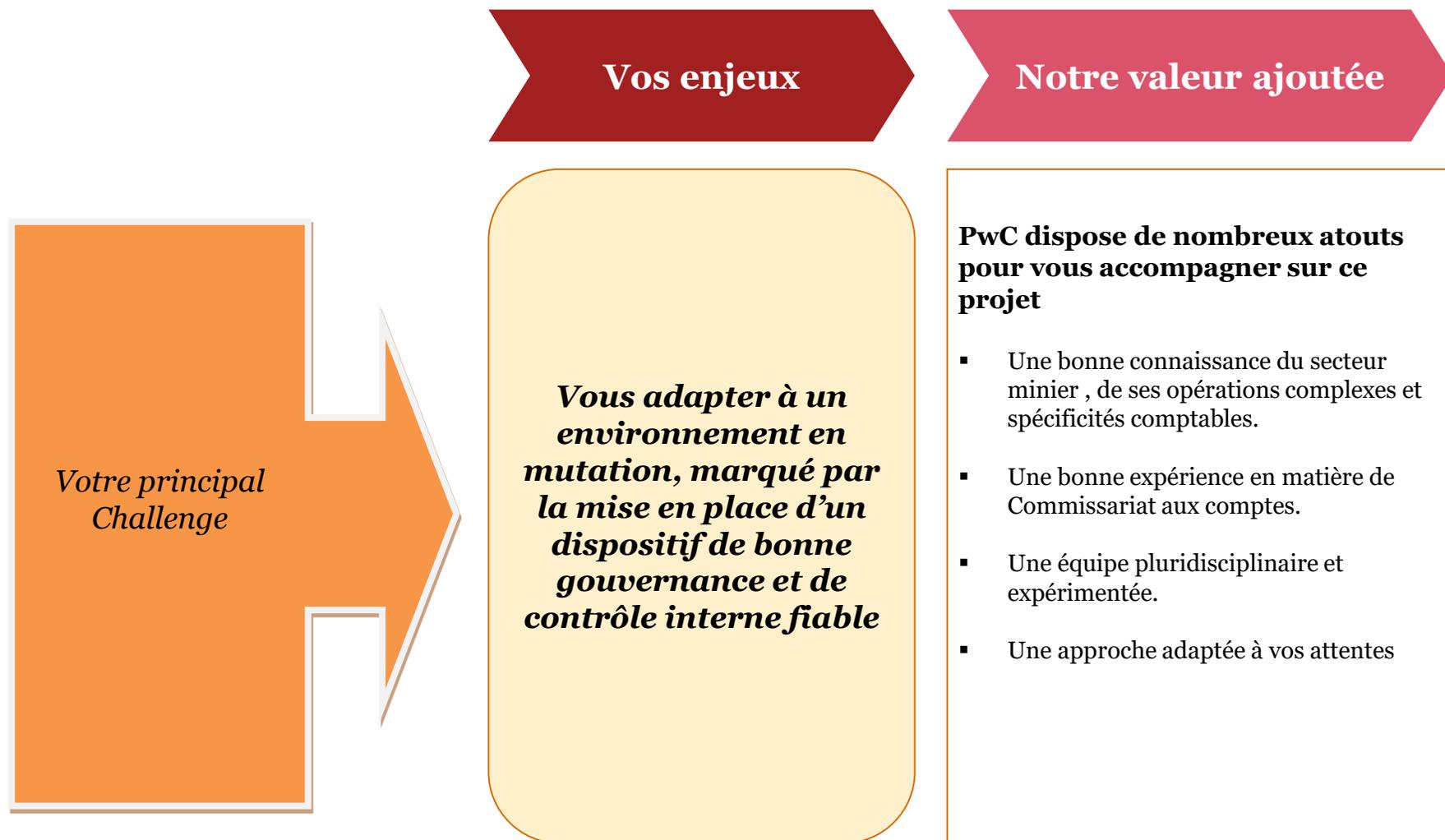
- Financement de projets ;
- Commerce général import-export);
- Transport ;
- Logistique ;
- Business consulting ;
- Exploitation des mines et carrières ;
- Commercialisation des matériels de sécurité et gardiennage ;
- Promotion, organisation des spectacles et production d'artistes ;
- Commercialisation des produits pétroliers et dérivés.

La société est titulaire du permis de recherche minière pour l'Or et minéraux associés N° A/2018/101/DIGM/CPDM couvrant une superficie de 60,08 KM2 dans la préfecture de Mandiana.

La gestion de la Société T CONNECT Group SARL est assurée par une Direction Générale.

1.2. Les réponses de PwC à vos attentes (1/5)

Notre analyse préliminaire de vos enjeux et nos atouts pour vous accompagner sur ce projet



1.2. Les réponses de PwC à vos attentes (2/5)

Notre analyse préliminaire de vos enjeux et nos atouts pour vous accompagner sur ce projet

Vos enjeux

Notre valeur ajoutée

Relever le défi de la modernisation comptable et financière

Poursuivre la fiabilisation des données comptables concourant à l'élaboration des indicateurs de performance et permettant la certification des comptes.

La Direction Générale a besoin d'une information financière régulière concernant les indicateurs de suivi des axes stratégiques et la Société T CONNECT Group SARL doit se doter en conséquence d'instruments d'audit et de pilotage financier et patrimonial

Une connaissance approfondie et opérationnelle des outils à mettre en œuvre.

PwC bénéficie d'une large expérience dans le secteur Minier.

De plus, au plan international, PwC est présent dans plus de 158 pays, et a à sa disposition, l'un des secteurs les plus performants du secteur.

Nous vous apporterons un regard externe à forte valeur ajoutée et à identifier en amont les problématiques financières potentielles que peuvent engendrer les évolutions réglementaires, financières ou organisationnelles, notamment au niveau de l'OHADA révisé.

1.2. Les réponses de PwC à vos attentes (3/5)

Notre analyse préliminaire de vos enjeux et nos atouts pour vous accompagner sur ce projet

Vos enjeux

Notre valeur ajoutée

*Vers plus
d'autonomie dans
l'organisation*

Des évolutions organisationnelles et comptables...

Les différentes transformations juridiques au sein de la Société T CONNECT Group SARL, comptables et financières par la mise en place du droit comptable de l'OHADA révisé doivent être correctement reflétées dans vos états financiers.

Une équipe pluridisciplinaire expérimentée et capable d'anticiper les problématiques.

Nous avons une bonne maîtrise des procédures administratives, comptables et financières des sociétés minières, et du nouveau Code Minier amendé.

1.2. Les réponses de PwC à vos attentes (4/5)

Notre analyse préliminaire de vos enjeux et nos atouts pour vous accompagner sur ce projet

Vos enjeux

Nécessitant une plus grande lisibilité financière

...Permettant à la Société T CONNECT Group SARL de définir une stratégie financière afin de maintenir son équilibre financier

Dans ce contexte, la Société T CONNECT Group SARL élabore sa stratégie financière, en définissant son processus d'auto-financement

Notre valeur ajoutée

Une équipe pluridisciplinaire expérimentée et capable de répondre à toute question complexe.

Notre équipe locale, dispose avec l'appui des experts techniques d'une solide expérience dans le traitement comptable des opérations complexes afin de vous aider à anticiper leurs impact sur l'information financière.

Notre équipe vous apportera notamment un regard neuf sur l'identification et l'évaluation de vos actifs et la valorisation de vos engagements.

1.2. Les réponses de PwC à vos attentes (5/5)

Notre analyse préliminaire de vos enjeux et nos atouts pour vous accompagner sur ce projet

Vos enjeux

Notre valeur ajoutée

*Nécessitant la
fiabilisation du
contrôle interne*

Dans l'objectif de certification des comptes,

La Société T CONNECT Group SARL doit impulser un véritable dispositif de contrôle interne. Ce nouveau dispositif s'appuie sur des actions de pilotage selon une approche par les risques dans le but d'améliorer l'efficacité des procédures comptables et financières

Notre contribution à cette optique de rationalisation.

L'approche sur le contrôle interne que nous développons permet d'informer les différents niveaux de gouvernance quant aux risques majeurs, leurs niveaux d'impact et la possibilité de survenance.

Ce 1^{er} jugement sera primordial puisqu'il vous permettra de connaître les exigences liées à la certification des comptes.

Les modalités de ce contrôle vous sont détaillées dans notre approche d'audit. Cette phase du contrôle interne est capitale dans le cadre de notre approche puisqu'elle détermine les pistes d'audit des comptes qui seront réalisés dans le cadre de la phase des tests comptables.

1.3. Accompagnement de PwC (1/3)

*Une approche basée
sur la communication*

Comment PwC va accompagner la société T CONNECT Group SARL

Une démarche reposant sur une communication continue. Un dialogue permanent dans une relation de confiance en assurant la fiabilité et la pertinence des conclusions

La qualité des échanges entre, d'une part, nos équipes et, d'autre part, les différents interlocuteurs comptables, financiers et opérationnels rencontrés dans le cadre nos interventions, constituera un facteur important de réussite de notre mission d'audit financier et comptable. Afin de garantir la pertinence de nos interventions et la qualité de l'apport qui peut en résulter, nous nous attacherons à maintenir un dialogue permanent avec nos interlocuteurs, de l'élaboration de notre plan d'intervention à la finalisation des travaux de Audit financier et comptable.

Concrètement, cela va se traduire tout au long de la mission par :

- une concertation sur nos modes d'intervention (dates d'intervention, composition des équipes, dates des réunions d'étapes et finales);
- la définition conjointe, notamment avec la Direction Générale et les autres Directions (Administratives, Financière des Opérations, ...) de nos travaux de Audit financier et comptable et d'information, d'entretiens, et les sujets spécifiques;
- des réunions périodiques pour faire un point sur votre environnement réglementaire, votre activité et les problématiques que vous souhaiteriez nous voir traiter (risques clés identifiés par exemple);
- une réponse rapide et documentée aux questions posées;
- une communication efficace entre tous les intervenants participant au processus de la mission d'audit financier et comptable, dans le but d'anticiper tout problème qui pourrait survenir.

Plus spécifiquement, au cours de notre intervention, nous nous engageons à vous informer régulièrement de l'avancement de nos travaux et, le cas échéant, à porter rapidement à votre attention les aspects importants relevés afin d'étudier en commun les actions à mettre en œuvre. A chaque étape de notre mission, les conclusions de nos travaux seront systématiquement présentées à la Direction de la société. Cette démarche garantit la cohérence et la transparence des messages délivrés.

1.3. Accompagnement de PwC (2/3)

Notre outil de travail

Un audit homogène déployé grâce à notre plateforme d'audit AURA. Nous sommes disposés à vous faire une présentation de vive voix afin de vous montrer la structure de notre dossier électronique applicable à tous les dossiers d'audit. Ce dossier, présenté ci-après, a été tailoré afin de tenir compte de la spécificité de votre activité et les étapes de travail que nous estimons nécessaires dans le cadre de notre mission d'audit.

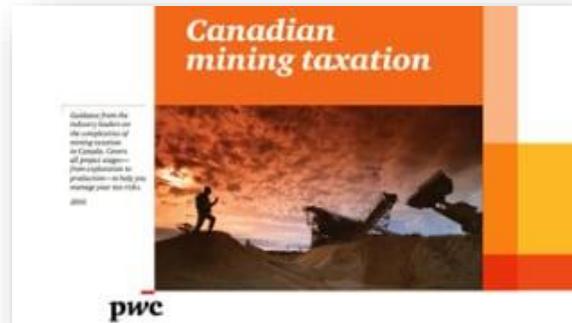
The screenshot shows the AURA audit platform interface. The top navigation bar includes 'Engagement', 'Edit', 'View', 'Create', 'Manage', and 'Links', 'Help'. Below this is a secondary navigation bar with tabs: 'DASHBOARD', 'UNDERSTAND & PLAN', 'RISK & RESPONSE', 'EXECUTE', 'COMPLETE', and 'REVIEW'. A progress bar below the tabs shows 'Completion Activities', 'CDWs', and 'Identified Misstatements'. The main content area displays a table of activities (EGAs) for a 'Dossier Permanent Juridique'. The table has columns for 'Status', 'Ref. No.', and 'Assignee'. Callouts in ovals point to specific parts of the interface: 'Planning' points to the 'COMPLETE' tab; 'Contrôle interne et évaluation des risques' points to the 'RISK & RESPONSE' tab; 'Phase d'exécution des travaux d'Audit et travaux spécifiques' points to the 'EXECUTE' tab; and 'Phase de finalisation et émission des rapports' points to the 'COMPLETE' tab.

EGAs	Status	Ref. No.	Assignee
Dossier Permanent Juridique (3 EGAs)			
CAC - Renseignements généraux sur la société	○	9000-10600	Saidou Sock
CAC - Identification de la mission	○	9000-10610	Saidou Sock
CAC - Renseignements juridiques et fiscaux	○	9000-10620	Saidou Sock
Completion activities French Statutory (1 EGA)			
CAC - Faire une liste des "dossiers papier"	○	9000-10740	Saidou Sock
Update preliminary assessments and other completion procedures (5 EGAs)			
*Mettre à jour les évaluations préliminaires des risques	○	9000-4100	Saidou Sock
*Mettre à jour l'évaluation initiale relative à l'indépendance	○	9000-4200	Saidou Sock
*Evaluer les anomalies relevées	○	9000-4400	Saidou Sock
*Revue analytique finale	○	9000-4500	Saidou Sock
*Autres procédures d'audit et de finalisation	○	9000-4700	Saidou Sock
Completion sign-off (1 EGA)			
*Engagement leader and team manager - Completion sign-off	○	9000-6100	Saidou Sock

1.3. Accompagnement de PwC (3/3)

PricewaterhouseCoopers, un auteur de référence

Des **équipes de spécialistes**, garantissant une **approche pluridisciplinaire** et des **expertises sectorielles fortes**



*Financial reporting
in the mining industry*
International
Financial
Reporting Standards



Approche générale proposée

2

1. Approche générale
2. Démarche détaillée

2.1. Démarche générale (1/7)

Les missions d'audit des comptes sociaux seront réalisées en accord avec la méthodologie d'audit de PricewaterhouseCoopers.

Le processus d'audit comporte trois phases nettement distinctes incluant des travaux organisés en symbiose avec les normes professionnelles :

- ✓ *La phase de planification vise in fine à acquérir une connaissance et une compréhension adéquates de la société et de son environnement afin de déterminer la stratégie d'audit appropriée.*
- ✓ *La stratégie d'audit ainsi déterminée est appliquée dans une seconde phase dite d'exécution.*
- ✓ *Enfin, au terme des travaux, nous procédons à la "finalisation" de l'audit qui se caractérise notamment par l'émission du rapport de synthèse des anomalies relevées et du rapport d'audit avec notre opinion sur les comptes.*

Une mission d'audit vise à s'assurer, avec un niveau de confiance raisonnable, que les états financiers ne présentent pas d'erreurs significatives. L'auditeur doit donc mettre en œuvre, les procédures lui permettant de détecter les éventuelles erreurs qui auraient pu survenir dans les comptes et que le dispositif de contrôle interne n'aurait pas révélées ; d'où l'importance de l'identification des risques de toute nature, ainsi que des contrôles existant au sein de l'entreprise.

La phase de planification permet d'identifier les zones à risque devant faire l'objet de travaux plus importants, de déterminer la nature et le calendrier des vérifications nécessaires, de procéder à la répartition des responsabilités au sein de l'équipe et d'identifier la nature des produits finis attendus.

Nous procéderons pour ce faire à l'évaluation générale de l'environnement de contrôle (le niveau de sensibilité de l'organisation au besoin de contrôle), de la structure des systèmes d'informations financières et comptables, des activités de supervision exercées par le management.

2.1. Démarche générale (2/7)

Dans le premier cas, nous ne procédons pas à une revue additionnelle des modes opératoires. Les travaux de vérifications par épreuve sont étendus.

Si le contrôle interne est par contre jugé satisfaisant à certains égards, nous testons la performance et la fiabilité des contrôles de pilotage (contrôles de supervision exercée par le management) afin de limiter l'étendue des tests de détail qui seraient complétés avec des procédures de revue analytique.

Les procédures d'exécution et de contrôle des opérations ne sont revues de façon détaillée que dans l'hypothèse où la phase de planification aura permis de présumer, avec un niveau de confiance jugé élevé, la fiabilité du contrôle interne.

Nous testons alors la permanence et la fiabilité des contrôles clés identifiés afin de réduire sensiblement les travaux de détail sur les comptes. Nous procédons principalement dans cette hypothèse à une revue analytique approfondie.

Ceci souligne l'importance de la phase de planification pour le succès d'une mission d'audit.

2.1. Démarche générale (3/7)

Le suivi quasi permanent des travaux par les intervenants en charge des activités de supervision au travers de la méthode de "coaching" permet d'assurer l'exécution rigoureuse des programmes de travail.

Nous exigeons que les problèmes majeurs soulevés soient immédiatement portés à la connaissance de l'équipe de direction de la mission et discutés avec le client.

Au terme des travaux sur le terrain nous organisons systématiquement une réunion de synthèse.

A l'issue de notre audit, nous formulerons une opinion sur la sincérité et la régularité des états financiers.

L'approche d'audit que nous mettrons en œuvre est :

- a) une approche basée sur les risques ;***
- b) une approche orientée en fonction de l'évaluation du contrôle interne ;***
- c) une approche conduite en fonction des cycles de transactions.***

2.1. Démarche générale (4/7)

a) Une approche basée sur les risques

Notre processus d'audit est caractérisé par une focalisation sur les zones à risques, lesquelles sont appréciées en fonction de l'importance relative des erreurs et irrégularités pouvant affecter les états financiers au regard des sept objectifs de base d'audit suivants et systématiques, quels que soient le compte ou la classe de transaction étudié : Exhaustivité, Exactitude, Existence, Séparation des exercices, Valorisation, Droits et obligations, Présentation.

Aussi, les travaux de révision seront-ils conduits de façon à rechercher et évaluer le risque d'audit, en utilisant des programmes d'audit par objectif.

L'évaluation du risque d'audit relatif à chaque composante des états financiers tiendra compte :
de la matérialité de l'élément ;

- ✓ du risque inhérent lié à chaque composant ;
- ✓ du risque provenant du manque de continuité (contrôle par rotation de certaines unités) ;
- ✓ du risque provenant du défaut éventuel du système comptable ;
- ✓ du risque provenant du défaut de contrôle sur les transactions.

L'approche par les risques dégage un potentiel pour maximiser notre efficacité et atteindre un confort d'audit optimal. D'une manière générale, plus le risque est important, plus grande est l'étendue des travaux sur les rubriques des états financiers associés à ce risque.

2.1. Démarche générale (5/7)

b) Une approche orientée en fonction de l'évaluation du contrôle interne

En application des normes internationales d'audit, nous documentons et évaluons systématiquement le contrôle interne au travers du modèle COSO faisant désormais office de cadre de référence en matière de contrôle interne. Notre approche pour l'identification des risques est basée sur la démarche ORCA développée suivant le modèle COSO.

L'approche ORCA nous oblige à rendre à chaque client un service sur mesure et à éviter ainsi la réplication immédiate d'une formule sans une analyse appropriée. Nous sommes contraints, en effet, de nous assurer à partir de différentes étapes de validation de notre travail que toute l'organisation d'une entreprise ou d'une institution est basée sur des objectifs en prenant en compte les exigences structurelles de ses composantes et des facteurs clés de réalisation de ses objectifs.

Les conclusions de cette étude sont complétées par la prise en compte des spécificités de l'activité de l'entreprise et des tendances lourdes observées à travers l'analyse des informations financières. L'ensemble de l'équipe d'audit (de l'Associé à l'Assistant) sera mobilisé pour une réunion dite « Team Planning meeting » en vue de procéder à l'appréciation des résultats et dégager l'option stratégique appropriée pour chaque cycle de transactions et comptes significatifs.

La notion de stratégie d'audit se caractérise par **sa souplesse** et **son dynamisme** :

- **Souplesse** : car le risque d'audit est apprécié et la démarche corrélative déterminée pour chaque compte ou classe de transactions au regard de chaque objectif d'audit ;
- **Dynamique** : car la stratégie est révisée et mise à jour au fur et à mesure des travaux et en fonction de leurs résultats.

2.1. Démarche générale (6/7)

b) Une approche orientée en fonction de l'évaluation du contrôle interne (suite)

Le suivi quasi permanent des travaux par les intervenants en charge des activités de supervision au travers de la méthode de « coaching » permet d'assurer l'exécution rigoureuse des programmes de travail.

Le recoupement de certaines activités à réaliser pour l'audit de gestion et celles à réaliser pour l'audit financier nécessite une parfaite articulation des deux (2) volets de l'étude de sorte à assurer une utilisation efficiente des ressources mobilisées et une efficacité de l'organisation d'ensemble de la mission.

Nous allons passé en revue les différents documents obligatoires à renseigner ou à élaborer par la Société à savoir :

- ✓ La charte du contrôle interne ;
- ✓ Le questionnaire sur la surveillance et la maîtrise du risque opérationnel ;
- ✓ Le questionnaire sur le système d'information
- ✓ Le questionnaire sur la mesure et la surveillance des risques

Les réponses à l'affirmatif aux questions pertinentes ayant un impact significatif sur les comptes feront l'objet d'une évaluation de notre part afin d'avoir l'assurance que ces contrôles sont bien mis en place et fonctionnent correctement.

Pour les réponses à la négative aux questions pertinentes ayant un impact significatif sur les comptes, nous nous assurerons que des procédures et contrôles compensatoires sont mis en place.

2.1. Démarche générale (7/7)

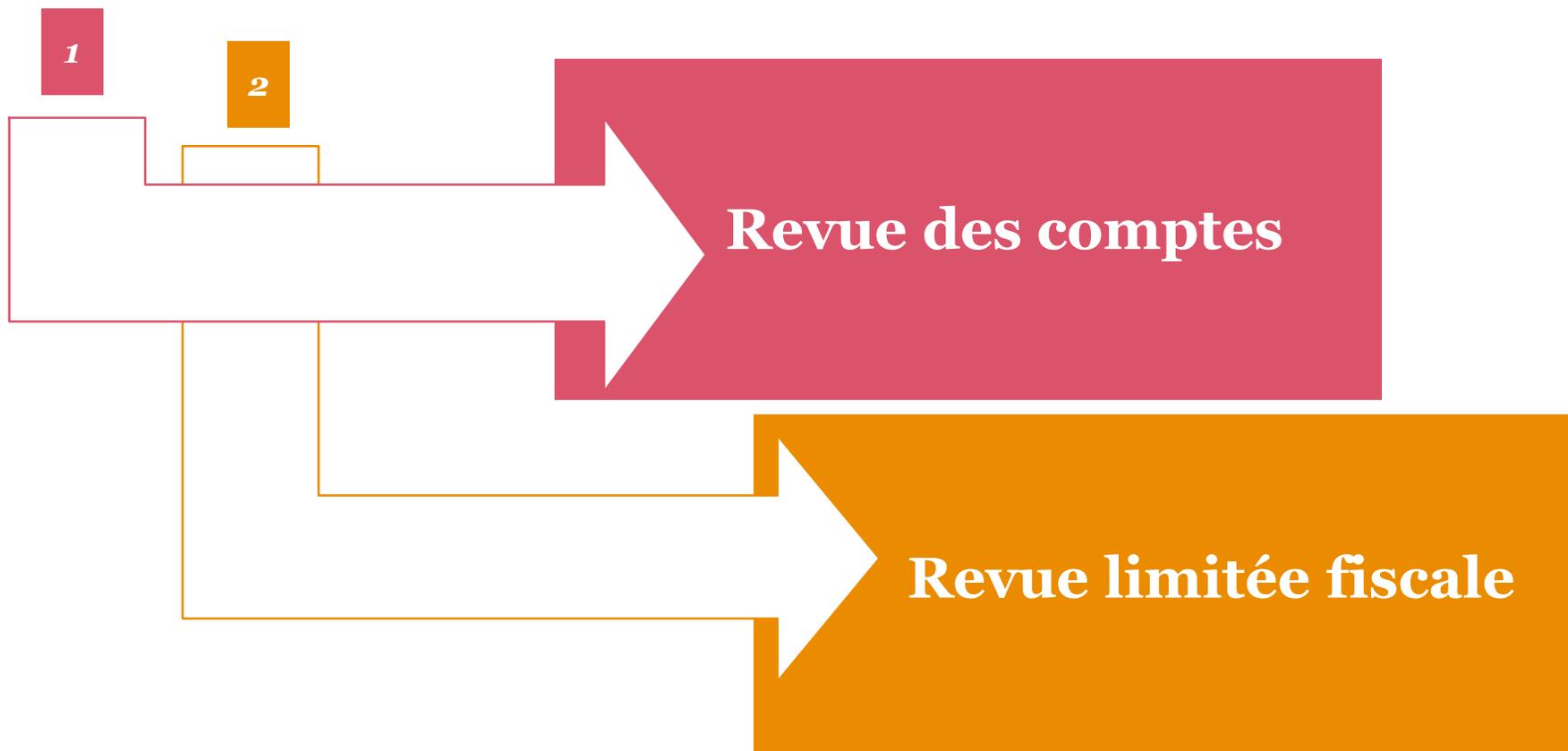
c) Une approche organisée en fonction des cycles de transactions

Notre approche générale couvre les principaux cycles de l'activité de votre Société, à savoir (liste non exhaustive):

- ✓ **Immobilisations;**
- ✓ **Comptes de trésorerie ;**
- ✓ **Comptes de subventions ;**
- ✓ **Capitaux propres;**
- ✓ **Achats et Comptes Fournisseurs ;**
- ✓ **Frais de personnel et Comptes rattachés;**
- ✓ **etc**

2.2. Démarche détaillée (1/29)

Notre intervention couvrira les volets ci-dessous



2.2. Démarche détaillée (2/29)

Revue des comptes

2.2. Démarche détaillée (3/29)

Nous proposons une démarche d'audit permettant de :

A - De dérouler les principes fondamentaux de notre plan de mission

Notre méthodologie adaptée aux spécificités de votre établissement se caractérise par :

- Une analyse approfondie de vos activités et de leur contrôle par la Direction qui sera réalisée auprès des différents responsables de votre organisation ;
- Une implication de vos équipes dans le déroulement de nos travaux et la présence de représentants de la Direction Financière aux entretiens que nous organiserons avec les opérationnels de façon à faciliter l'apprentissage des actions et la fluidité de la circulation de l'information entre les services ;
- Une présence et un apport méthodologique continus dans la mise en œuvre des recommandations ;

En s'appuyant sur les outils de pilotage et de contrôle de votre organisation, cette approche permet de réduire les travaux répétitifs et d'améliorer l'efficacité de l'audit et l'anticipation des problèmes.

2.2. Démarche détaillée (4/29)

Nous proposons une démarche d'audit permettant de :

B - Faciliter et accélérer la circulation de l'information

Afin de formaliser nos échanges, nous vous proposons de mettre en place tout au long de la mission une liste de points d'attention des sujets majeurs encore ouverts et qui pourrait comprendre entre autres :

- les options comptables, notamment avec l'OHADA révisé,
- Les normes IFRS mining appliquées éventuellement dans le cadre du reporting;
- Les dispositions du Code Minier et le respect de ses principales directives;
- l'impact sur les comptes de nouvelles transactions identifiées,
- les risques clés identifiés et non résolus,
- les évolutions des normes comptables,
- les évolutions des règles de gestion sous-tendues par des systèmes d'information du périmètre comptable et financier.

2.2. Démarche détaillée (5/29)

Les principes fondamentaux de la démarche d'audit – une méthodologie reconnue et adaptée aux enjeux

Notre approche générale d'audit des Etats Financiers

Les missions d'audit des comptes sociaux seront réalisées en accord avec la méthodologie d'audit de PwC.

Le processus d'audit comporte trois phases nettement distinctes incluant des travaux organisés en symbiose avec les normes professionnelles :

I. Planification ;

II. Exécution;

III. Finalisation.

2.2. Démarche détaillée (6/29)

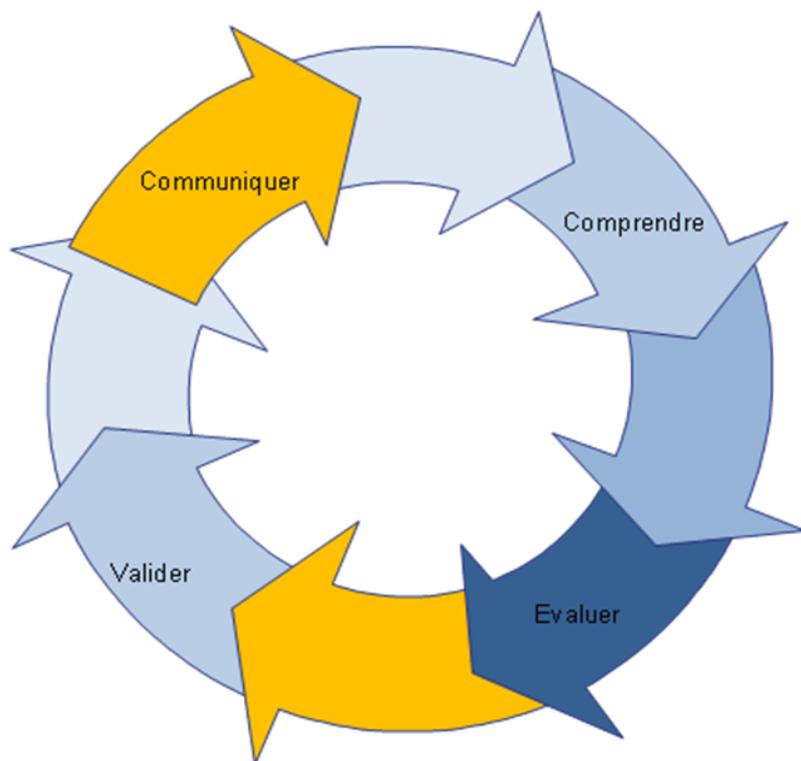
Le plan de mission que nous envisageons de mettre en œuvre est synthétisé ci-dessous.

Phases	Les principes fondamentaux de notre plan de mission	Restitution
Phase 1 : Orientation et planification de la mission	<p>Cette étape repose sur l'analyse approfondie de vos activités et de l'environnement dans lequel elles se développent, ainsi que des risques associés ayant un impact sur la fiabilité de l'information financière. Cette analyse comprendra :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ des entretiens avec la Direction Générale, la Direction financière et certaines directions jouant un rôle important dans votre organisation pouvant avoir un impact sur l'établissement des états financiers (du Patrimoine, du Réseau...) 	<p>Cette étape aboutira à l'élaboration d'un Plan d'Audit. Ce plan d'audit sera partagé avec la Direction et tiendra compte d'autres travaux spécifiques demandés par la société T CONNECT Group SARL.</p>
Phase 2 : Appréciation des risques liés au contrôle interne et aux principes comptables / Programme de travail	<p>Cette deuxième étape a pour objectif d'apprécier votre environnement de contrôle interne et la qualité des dispositifs de contrôle mis en place pour limiter les risques.</p> <p>Nous évaluerons l'adéquation des procédures et des systèmes d'information aux risques identifiés préalablement ainsi que leur documentation, leur diffusion et leur application (Processus d'achats, de paie, de gestion du patrimoine, de la dette, etc.</p> <p>Nous analyserons ensuite les opérations majeures de la période et validerons le traitement comptable (séparation des exercices, valorisation, estimations, présentation des comptes) en adéquation avec les méthodes de comptabilisation de la Société T CONNECT Group SARL</p>	<p>Cette étape aboutira à l'élaboration d'un rapport sur le contrôle interne (Management letter), les aspects comptables et l'analyse financière au final.</p>
Phase 3 : Production du rapport du d'audit	<p>Nous vérifierons que les informations fournies dans les états financiers (bilan, compte de résultat, TAFIRE et état annexe) sont conformes aux exigences légales et traduisent fidèlement le résultat et la situation financière de la Société T CONNECT Group SARL tels que ressortent de l'ensemble des travaux décrits ci-dessus.</p>	<p>Cette étape aboutira à l'émission du rapport d'audit.</p>

2.2. Démarche détaillée (7/29)

I – PHASE 1 - Orientation et planification de la mission

Une mission d'audit vise à s'assurer, avec un niveau de confiance raisonnable, que les états financiers ne présentent pas d'erreurs significatives. L'auditeur doit donc mettre en œuvre les procédures lui permettant de détecter les éventuelles erreurs qui auraient pu survenir dans les comptes et que le dispositif de contrôle interne n'aurait pas révélées ; d'où l'importance de l'identification des risques de toute nature, ainsi que des contrôles existant au sein de l'entreprise.



La phase de planification permet d'identifier les zones à risque devant faire l'objet de travaux plus importants, de déterminer la nature et le calendrier des vérifications nécessaires, de procéder à la répartition des responsabilités au sein de l'équipe et d'identifier la nature des produits finis attendus.

Nous procéderons pour ce faire à l'évaluation générale de l'environnement de contrôle (le niveau de sensibilité de l'organisation au besoin de contrôle), de la structure des systèmes d'informations financières et comptables, des activités de supervision exercées par le management.

2.2. Démarche détaillée (8/29)

Le Plan d'audit

Le plan d'audit, établi en début de mission, identifie les risques-clés devant faire l'objet d'une analyse conjointe et d'une résolution rapide avant la clôture. Il précise, en outre, l'équipe, les travaux et le calendrier de l'intervention prévue. Ce programme inclura également un plan d'audit des applications informatiques.



Ce document est gage de transparence et d'une coordination efficace entre nos équipes et les vôtres. Le plan d'audit sera présenté à la Direction Générale, Financière et toute autre Direction impliquée dans le processus d'audit.

2.2. Démarche détaillée (9/29)

II – PHASE 2 – Exécution des travaux de revue des comptes

Orchestration de la mise en œuvre de la méthodologie PwC

Nous détaillons ci-dessous :

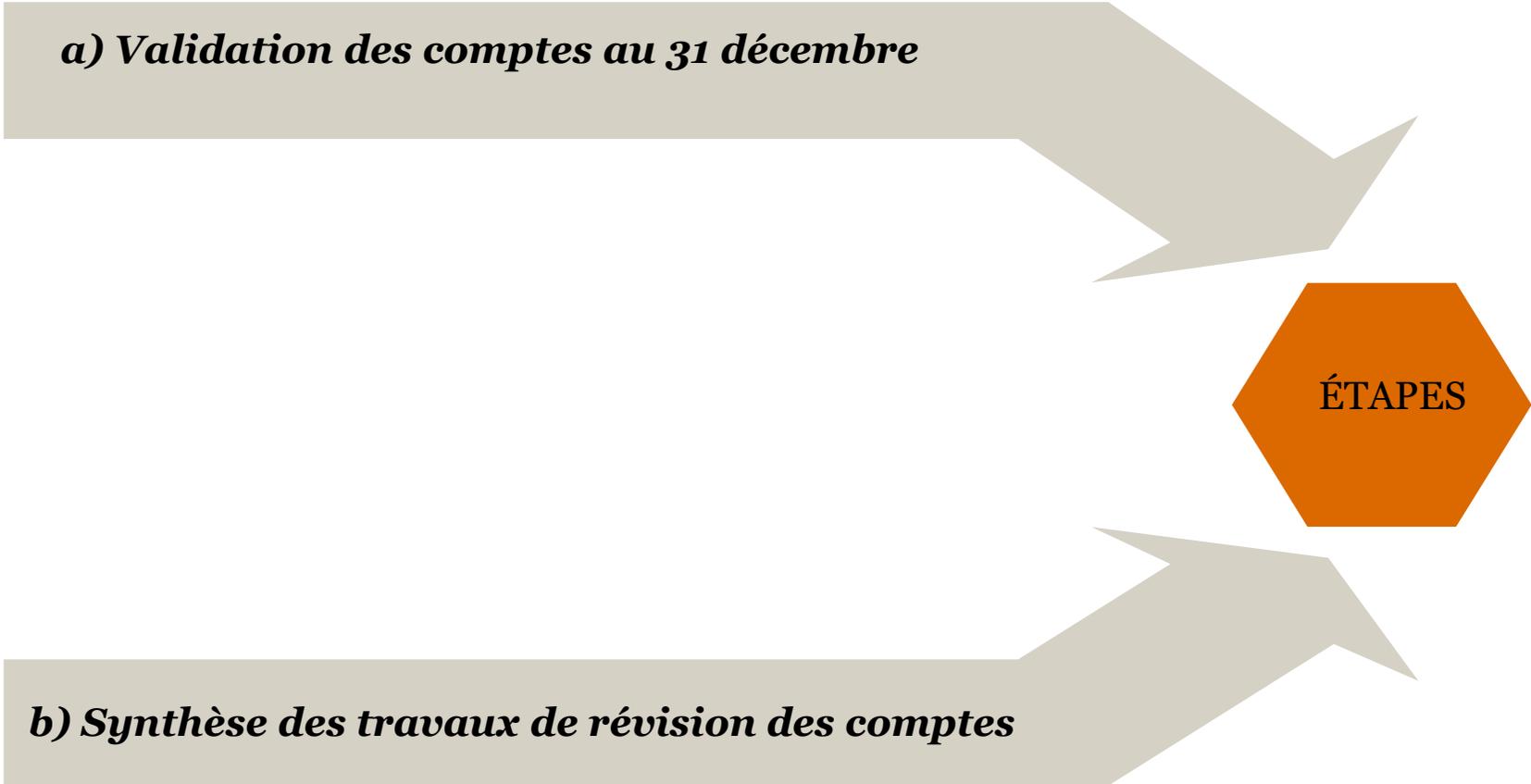
- 1. l'agencement des diligences qui seront mises en œuvre en vue de la formation de notre opinion sur les états financiers ;***
- 2. les vérifications relatives à la mission d'audit financier et comptable***

2.2. Démarche détaillée (10/29)

I.1. Examen des états financiers annuels

Les travaux d'examen des comptes seront réalisés en deux (2) étapes successives.

a) Validation des comptes au 31 décembre



ÉTAPES

b) Synthèse des travaux de révision des comptes

2.2. Démarche détaillée (11/37)

b) Validation des comptes au 31 décembre

Elle sera consacrée à :

- ⇒ l'évaluation du dispositif de contrôle interne et des systèmes ;
- ⇒ la revue fiscale limitée tous les deux ans destinée à évaluer l'existence de risques fiscaux significatifs.
- ⇒ la circularisation des tiers et à l'exploitation des réponses reçues ;
- ⇒ la mise en œuvre des programmes de travail de validation des comptes. Les travaux consisteront en une combinaison de revue analytique et de tests substantifs, dont l'étendue variera selon le niveau de risque et de confort obtenu à l'issue de l'évaluation des systèmes.
- ⇒ Compte tenu du fait qu'il s'agira pour nous, de notre premier mandat, *des diligences spécifiques seront mis en œuvre pour avoir l'assurance sur le report à nouveau des comptes du bilan.*

Nous proposons de discuter les conclusions au fur et à mesure de l'avancement de nos travaux. Ainsi, la direction pourra prendre les mesures correctives qui en découlent dans des délais raisonnables. Nous émettrons un rapport formel de recommandations à cet effet.

2.2. Démarche détaillée (12/29)

➤ *Résumé de l'approche d'audit pour les différents cycles de transactions*

Le contrôle des comptes consistera en la vérification effective des comptes et des états financiers de la société.

L'étendue et la consistance des travaux de vérification dépendront étroitement de l'orientation globale de la mission et de notre appréciation du système de contrôle interne, de l'organisation comptable et du système informatique.

L'objectif de l'examen sera de vérifier si les états financiers établis par la société sont **sincères** et **réguliers** dans tous leurs **aspects significatifs**.

La vérification de la sincérité consistera principalement à contrôler si :

- ✓ les actifs (immobilisations, trésorerie, ...) et les passifs (dettes, ...) présentés dans les comptes de bilan existent bien, appartiennent effectivement à l'entité, représentent la totalité de ses actifs et passifs et sont correctement évalués ;
- ✓ les dépenses qui figurent dans les comptes de charges sont bien réelles, sont exhaustives, ont bien été effectuées pour le compte de la société et se rapportent à l'exercice examiné ;
- ✓ les revenus qui figurent dans les comptes de produits existent bien, sont exhaustifs et se rattachent à l'exercice sous revue ;
- ✓ les informations fournies dans l'annexe aux états financiers éclairent et complètent raisonnablement les chiffres fournis dans le bilan et le compte de résultat.

2.2. Démarche détaillée (13/29)

➤ *Résumé de l'approche d'audit pour les différents cycles de transactions (suite)*

La vérification de la régularité visera à s'assurer que les principes comptables et règles d'évaluation définis par le Plan Comptable OHADA ont été respectés pour l'établissement des états financiers.

Nous examinerons donc les principes comptables adoptés par la Société, notamment pour confirmer ou infirmer si, et dans quelle mesure, les principes et normes comptables généralement admis sont appliqués de façon régulière et indiquerons spécifiquement l'adoption de tout autre principe et l'impact sur les états financiers annuels.

Sur l'ensemble des soldes comptables à la clôture de chaque exercice, il s'agira de s'assurer:

La vérification de la régularité visera à s'assurer que les principes comptables et règles d'évaluation définis par le Plan Comptable OHADA ont été respectés pour l'établissement des états financiers.

Nous examinerons donc les principes comptables adoptés par la Société, notamment pour confirmer ou infirmer si, et dans quelle mesure, les principes et normes comptables généralement admis sont appliqués de façon régulière et indiquerons spécifiquement l'adoption de tout autre principe et l'impact sur les états financiers annuels.

2.2. Démarche détaillée (14/29)

➤ *Résumé de l'approche d'audit pour les différents cycles de transactions (suite)*

Sur l'ensemble des soldes comptables à la clôture de chaque exercice, il s'agira de s'assurer:

- ✓ de l'existence et de la réalité des soldes ;
- ✓ de l'exhaustivité des enregistrements ;
- ✓ de l'évaluation correcte des soldes ;
- ✓ du respect de l'indépendance des exercices ;
- ✓ d'une présentation pertinente des comptes ;

et ceci en respect des règles comptables de :

- ✓ prudence ;
- ✓ continuation d'exploitation ;
- ✓ permanence des méthodes ;
- ✓ régularité et sincérité ;
- ✓ non compensation des soldes.

Les postes comptables seront contrôlés selon des moyens adaptés à chaque nature de compte notamment :

- ✓ inventaire ;
- ✓ confirmation des tiers ;
- ✓ rapprochement de documents officiels ;
- ✓ examen analytique.

2.2. Démarche détaillée (15/29)

Il ne peut être déterminé a priori une stratégie d'audit d'application permanente sur toute la durée du mandat.

A notre sens, l'efficacité de l'audit reposera sur l'identification exhaustive des risques d'erreurs significatives et la qualité des intervenants et de l'encadrement.

La mobilisation d'une équipe pluridisciplinaire réunissant des auditeurs financiers, des spécialistes en systèmes d'information et des juristes-fiscalistes, nous paraît être un gage pour mieux appréhender les risques susceptibles d'affecter la qualité de l'information financière.

Les programmes de travail adopté pour chaque cycle/composant significatif des états financiers seront élaborés par le Chef de mission, sous le contrôle du directeur de mission et la validation de l'Associé.

La conformité aux normes d'audit applicables en la circonstance est assurée par l'exploitation d'un outil automatisé (Aura) comportant une base de programmes de travail standards modulables. Le dossier électronique impose d'emblée certaines diligences obligatoires en référence aux normes internationales d'audit édictées par l'IFAC.

2.2. Démarche détaillée (16/29)

➤ *Obtention des éléments probants et contrôle des comptes/ Programme de travail*

Nous mettrons en œuvre un programme de travail pour obtenir les éléments probants pour la validation des comptes; à titre indicatif, pour les sections ci-dessous :

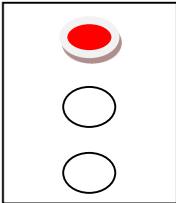
- ✓ Patrimoine immobilier et mobilier
- ✓ Chiffres d’Affaires, comptes clients et comptes rattachés
- ✓ Dettes et Comptes courants d’associés
- ✓ Provisions pour risques et charges
- ✓ Ressources humaines
- ✓ Trésorerie
- ✓ Achats et Comptes Fournisseurs

Cette partie n’est pas exhaustive et sera complétée au moment de la phase de planification. D’autres cycles comptables ont une importance particulière, c’est pourquoi nos travaux porteront également sur :

- ✓ Les composants d’Impôts et Taxes.
- ✓ Les produits et charges exceptionnels.
- ✓ Rattachement des produits et des charges sur l’exercice.

2.2. Démarche détaillée (17/29)

➤ *Obtention des éléments probants et contrôle des comptes/ Programme de travail*

Principaux Risques	Notre programme de travail
Investissements / Patrimoine immobilier et mobilier	
<p>Les investissements de la Société T CONNECT Group SARL sont importants</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Valorisation des actifs▪ Existence et exhaustivité du patrimoine enregistré▪ Sur ou sous-évaluation des charges <p><u>Impact potentiel sur les comptes :</u></p> 	<ul style="list-style-type: none">▪ Entretien avec la direction financière▪ Examen de la situation juridique du patrimoine immobilier (biens remis en dotation, etc.) et des cas de neutralisation des amortissements▪ Revue des méthodes et durées d'amortissement▪ Revue des résultats inventaires physique des immobilisations▪ Revue de la détermination des composants et des durées d'amortissement des composants▪ Réconciliation entre les états d'inventaires, les tableaux des variations des immobilisations et la comptabilité▪ Revue de la valorisation du patrimoine immobilier inscrit au bilan▪ Contrôle sur pièces des immobilisations significatives inscrites au bilan, y compris la validation des marchés▪ Analyse des immobilisations en cours▪ Contrôle des charges d'entretien et réparations▪ Revue de l'information présentée dans l'annexe aux états financiers

2.2. Démarche détaillée (18/29)

➤ *Obtention des éléments probants et contrôle des comptes/ Programme de travail*

Principaux Risques	Notre programme de travail
Les impôts et taxes	
<p>S'assurer de la réalité et de l'exhaustivité au niveau de la comptabilisation des comptes de cette section ;</p> <p>Vérifier la bonne évaluation et la séparation entre les exercices ;</p> <p><u>Impact potentiel sur les comptes :</u></p> <div data-bbox="231 904 407 1108" data-label="Image"></div>	<ul style="list-style-type: none">• Revue de l'établissement des déclarations• Revue global de la TVA• Revue pour l'ensemble des autres impôts et taxes l'exactitude des bases déclarées et des sommes dues ou provisionnées à la clôture de l'exercice, le caractère libératoire des sommes déduites, l'exactitude et la justification des montants figurant en comptes de tiers et en comptes de charges, le respect des délais de paiement.• Examen de la direction sur l'éventualité d'un contrôle fiscal ou du service des douanes.• Suivi des redressements notifiés, évaluer l'impact sur l'audit et le cas échéant sur la participation des salariés.

2.2. Démarche détaillée (19/29)

b) Synthèse des travaux de révision des comptes

Cette étape comprendra :

- ⇒ la préparation de la synthèse des problèmes soulevés par l'audit et leur validation avec le management au cours d'une réunion organisée à cet effet ;
- ⇒ la vérification de la prise en compte dans la balance définitive des comptes des éventuels ajustements acceptés par la direction ;
- ⇒ l'obtention et la vérification de la concordance du projet des états financiers avec la balance générale définitive des comptes et les informations connexes ;
- ⇒ la validation du jeu final des états financiers.
- ⇒ L'émission du Rapport d'audit

2.2. Démarche détaillée (20/29)

I.2 Mise en œuvre des programmes de travail de validation des comptes proprement dits

Les travaux consisteront en une combinaison de revue analytique et de tests substantifs, dont l'étendue variera selon le niveau de risque et de confort obtenu à l'issue de l'évaluation des systèmes.

Il s'agira entre autres de faire la revue :

- **Des immobilisations incorporelles.**

Une attention particulière sera portée sur :

- la capitalisation des frais d'exploration par zone d'intérêt, leur amortissement et/ou leur comptabilisation en charges,
- les permis d'exploration

- **Des immobilisations corporelles.**

Une attention particulière sera portée sur l'existence d'un fichier des immobilisations, l'existence physique des immobilisations, le correct calcul des dotations aux amortissements, l'existence de pièces justificatives originales et les immobilisations encours.

2.2. Démarche détaillée (21/29)

I.2 Mise en œuvre des programmes de travail de validation des comptes proprement dits

- **Des débiteurs divers**

Une attention particulière sera portée sur le suivi du crédit de TVA, l'existence de réconciliation des comptes Groupe et Associés ainsi que la validation des soldes des comptes Groupe et Associés.

- **Des comptes de trésorerie**

Une attention particulière sera faite sur le correct établissement des états de rapprochement bancaire, le suivi des suspens bancaire et le respect des procédures d'approbation et de justification des dépenses par caisse.

- **Des capitaux propres**

Une attention particulière sera faite sur les livres et documents légaux (procès-verbaux) et les interprétation de la direction, les mouvements intervenus sur l'exercice, de leurs conformité aux règles légales et fiscales, aux dispositions statutaires, aux décisions des assemblées.

- **Des comptes d'emprunts**

Une attention particulière sera faite sur la justification des emprunts, le correct calcul des charges d'intérêts ainsi que le respect du cut off

2.2. Démarche détaillée (22/29)

I.2 Mise en œuvre des programmes de travail de validation des comptes proprement dits

- **Des comptes d'achats et des soldes des comptes fournisseurs**

Une attention particulière sera faite sur le respect des procédures d'achat et du cut off

- **Des comptes d'impôts et taxes**

Cette revue va porter sur :

- les redevances superficielles par permis d'exploitation;
- la retenue à la source sur les prestations fournies par les entreprises non établies en Guinée;
- les vignettes sur les véhicules à l'exception des engins et véhicules opérant sur les chantiers;
- Retenue sur les Traitements et Salaires (RTS) - incluant l'analyse du traitement fiscal appliqué par la société sur les salaires, indemnités et autres avantages;
- Versement Forfaitaire (VF);
- Contribution pour la formation professionnelle (ONFPP);
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA);
- Impôt sur les Revenus de Valeurs Mobilières (IRVM);
- Prélèvement forfaitaire de 10% sur les achats auprès de fournisseurs locaux non-immatriculés à la TVA;
- Retenue à la Source sur les paiements effectués aux fournisseurs de services ne disposant pas d'établissement stable en Guinée;
- Retenue à la Source sur les loyers payés aux personnes physiques;
- Etc...

Des charges sociales

Une attention particulière sera faite sur le paiement de la différence positive entre 1,5 % de la masse salariale payée en Guinée pour la formation professionnelle et les frais de formations réalisés.

2.2. Démarche détaillée (23/29)

I.3. Travaux spécifiques de Audit financier et comptable

Ces travaux seront conduits conformément aux dispositions légales en vigueur en Guinée et aux normes professionnelles applicables. Les diligences minimales que nous comptons mettre en œuvre sont résumées ci-dessous :

✓ ***Vérification de la conformité aux lois, aux statuts et aux décisions de l'assemblée générale***

Les faits de l'exercice seront analysés en vue de s'assurer que la société s'est conformée à aux dispositions légales en vigueur, à ses statuts ainsi qu'aux décisions de l'assemblée générale des actionnaires.

✓ ***Vérification de l'existence et de la tenue conforme du registre de titres nominatifs de la société***

En application des dispositions de l'article 746 de l'Acte Uniforme Ohada relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous devons procéder au contrôle de l'existence et de la tenue conforme du registre de titres nominatifs de la société.

✓ ***Communication des conclusions***

Les conclusions des travaux ci-dessus décrits seront synthétisées selon leur nature dans le rapport d'audit.

2.2. Démarche détaillée (24/29)

III – PHASE 3 – Travaux de finalisation

Nous vérifierons que les informations fournies dans les états financiers sont conformes aux exigences légales et traduisent fidèlement le résultat et la situation financière de la Société T CONNECT Group SARL. Cette étape aboutira à l'émission de nos différents rapports:

- Rapport synthèse sur les contrôles destiné à la Direction Générale à l'issue de nos travaux ;
- Rapport de l'auditeur sur les états financiers ;

2.2. Démarche détaillée (25/29)

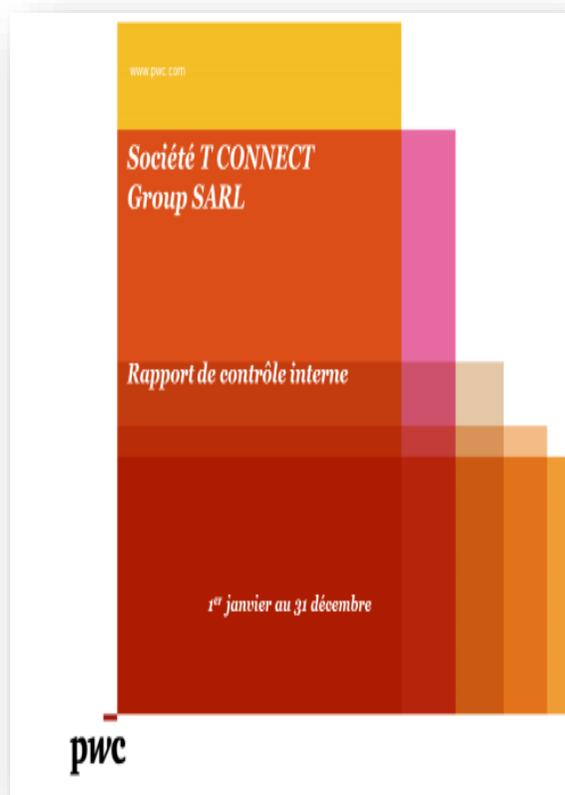
III.1. La Lettre d'affirmation

Nous allons formuler une opinion sur les états financiers sur la base des vérifications menées conformément aux normes internationales d'audit (ISA) édictées par la Fédération internationale des comptables (IFAC).

A la fin de la mission et en application de ces normes d'audit, nous allons demander une lettre d'affirmation au Management de la Société T CONNET Group SARL, engageant leur responsabilité dans l'établissement des Etats Financiers, la tenue d'un système de contrôle interne adéquat ainsi que d'une documentation acceptable de toutes les transactions financières.

2.2. Démarche détaillée (26/29)

III.2. Livrables de la mission



Le rapport de contrôle interne (Management report) sur l'exercice clos, comprenant les contrôles et diligences mis en œuvre, les déficiences constatées et les recommandations.

Ce rapport met en évidence les points faibles ; les risques, les menaces, les origines des risques ou des insuffisances constatées et les recommandations pour pallier à ces dysfonctionnements.

Ce rapport comportera aussi un projet de plan d'actions indiquant d'une part de quelle manière il serait possible d'améliorer les dispositions relatives à la comptabilité et à la préparation des états financiers, ainsi que les volets du contrôle et d'audit interne, et d'autre part les principaux axes en vue de l'atteinte de l'équilibre financier.

2.2. Démarche détaillée (27/29)

III.2. Livrables de la mission



Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables faites par la direction, de même l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

2.2. Démarche détaillée (28/29)

Revue limitée fiscale

2.2. Démarche détaillée (29/29)

Dans le cadre d'une revue fiscale, nous fournirons les services d'assistance fiscale relatifs à la revue des Déclarations Mensuelles Uniques (DMU) et autres versements spontanés.

Nous procéderons à une revue des Déclarations Mensuelles Uniques (DMU) de l'exercice clos au 31 décembre 2019 afin de vérifier que la société déclare et paie ses impôts et taxes mensuels, dans les délais et conformément à la réglementation en vigueur.

A travers une analyse des bases d'imposition retenues, des taux appliqués ainsi que les méthodes de calculs, nous évaluerons les risques fiscaux inhérents aux impôts et taxes suivants:

- les redevances superficielles par permis d'exploitation;
- les contributions des patentes et les contributions foncières des propriétés bâties au profit des budgets préfectoraux;
- la retenue à la source sur les prestations fournies par les entreprises non établies en Guinée;
- les vignettes sur les véhicules à l'exception des engins et véhicules opérant sur les chantiers;
- Retenue sur les Traitements et Salaires (RTS) - incluant l'analyse du traitement fiscal appliqué par la société sur les salaires, indemnités et autres avantages;
- Versement Forfaitaire (VF);
- Contribution pour la formation professionnelle (ONFPP);
- Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA);
- Prélèvement forfaitaire de 10% sur les achats auprès de fournisseurs locaux non-immatriculés à la TVA;
- Retenue à la Source sur les paiements effectués aux fournisseurs de services ne disposant pas d'établissement stable en Guinée;
- Retenue à la Source sur les loyers payés aux personnes physiques;
- Etc...

Présentation et expériences et PwC

3

1. Présentation de PwC
2. Expériences de PwC

3.1. Présentation de PwC

Leader mondial des services intellectuels

Le réseau mondial PwC (www.pwc.com) est présent dans 158 pays, avec près de 180 000 collaborateurs. Cette expansion tient pour une large part à l'originalité de l'organisation de PricewaterhouseCoopers (PwC). Son réseau mondial de professionnels hautement qualifiés est composé de spécialistes pratiquant dans plus de 30 langues et comprenant plus de 100 nationalités.



La force de notre organisation tient à l'importance de nos connaissances collectives, à leur partage et à l'expérience qui les accompagne. Nos clients, quelles que soient la taille et la nature de leur activité, peuvent bénéficier, dans tous les domaines et dans tous les pays où ils sont acteurs, d'une qualité de service renforcée par les complémentarités géographiques et de compétences.

Our people

We employ

223,468

people around
the world

10,830

Partners

177,182

client support staff

35,456

practice support
staff

Our clients

Our clients range from some of the world's leading multinational companies to new and growing enterprises, from large family businesses and governments to NGOs and private individuals.

In FY2016, we served

422

companies in the Fortune Global 500 list



Les associés et les collaborateurs des firmes PricewaterhouseCoopers (PwC) représentent la plus grande famille intellectuelle reliée par les technologies les plus modernes, pour apporter, partout et très rapidement, une solution aux problèmes les plus complexes. Les hommes et les femmes du réseau PricewaterhouseCoopers (PwC) optimisent les meilleures ressources de tous les pays, pour partager notre savoir-faire et développer les profils d'experts, incontestés et reconnus par le marché, que nos clients recherchent dans ce cadre.

Présentation de PwC Afrique Francophone

Nous savons que la valeur va au-delà d'un simple engagement, ou d'un seul résultat. La valeur est définie par une relation - qui est née d'un haut processus collaboratif, intelligent et engagé. Grâce à notre réseau mondial, notre personnel et expérience, nous sommes prêts et en mesure de vous aider à atteindre cette valeur où que vous faites des affaires.

A global leader in professional services

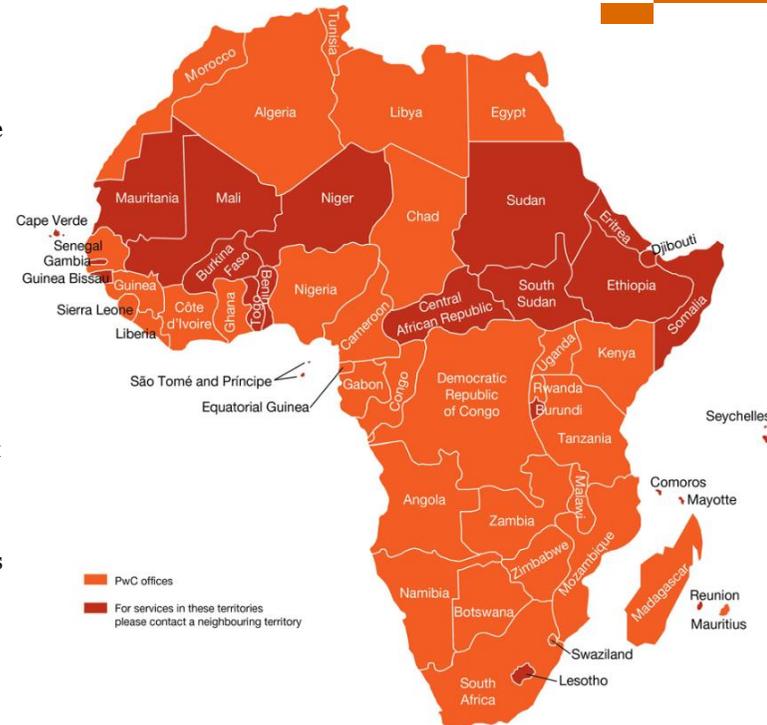
Pendant de nombreuses années, PwC a travaillé avec des entreprises privées, des institutions financières, des gouvernements et des organismes publics à travers l'Afrique.

Grâce à notre solide réseau local de partenaires et d'équipes, nous avons établi des relations privilégiées avec nos clients pour leur fournir des solutions rapides et personnalisées.

Sur le continent africain, PwC peut offrir la compréhension culturelle et économique de tous les principaux marchés, soutenu par l'industrie et l'expérience technique de nos équipes locales et internationales.

PwC en Afrique francophone sub-saharienne

Notre activité en Afrique subsaharienne francophone couvre 18 pays. Nous avons des bureaux dans dix de ces pays (Cameroun, Tchad, Congo, RDC, Gabon, Guinée Conakry, la Guinée équatoriale, de la Côte d'Ivoire, Madagascar et Sénégal) alors que nous opérons dans les huit autres pays sur une base périodique.



8,000
employés

446
Associés

30
Pays

...et notamment en République de Guinée

Fiduciaire de Guinée, membre de PwC

PwC est présente en Guinée depuis plus de 30 ans et a participé à l'audit de plusieurs projets de développement financés par les bailleurs de fonds. La firme est également auditeur des sociétés les plus pertinentes en Guinée ; et des plus prestigieuses dans le monde. PwC a également assisté les Ministères et notamment celui des finances dans l'élaboration des différentes lois de finances régissant actuellement le pays.

PwC est une signature internationalement reconnue, ce qui constituera un atout pour votre établissement dans le cadre de partenariats internationaux. Si vous le souhaitez, nous pourrions également mettre à votre disposition notre réseau pour vous faire bénéficier d'informations de benchmark concernant les indicateurs et outils de pilotage utilisés dans les secteurs spécifiques propres à votre activité.



L'effectif de PwC en Guinée est de 30 personnes, parfaitement mobilisables pour des missions de grande envergure dans un délai record.

PwC est le premier fournisseur de services en Guinée avec une très forte équipe de 30 professionnels ayant une expérience et bonne expérience des secteurs clés. Nous sommes spécialisés dans:

- L'audit – Commissariat aux comptes;
- Les services consultants (Conseil);
- Les services fiscaux et juridiques;
- Comptabilité.

En plus de notre forte présence dans le secteur bancaire en Guinée, nous servons également un portefeuille varié de clients dans les industries et les secteurs clés suivants :

- Mines et sous traitants
- industrie lourde;
- télécommunications;
- les services publics : production et de distribution de l'eau et de l'électricité ;
- l'industrie pétrolière (amont et aval) ;
- des projets internationaux de développement financés par la Banque mondiale, BAD, Fonds mondial, UNICEF, PNUD, USAID, etc.

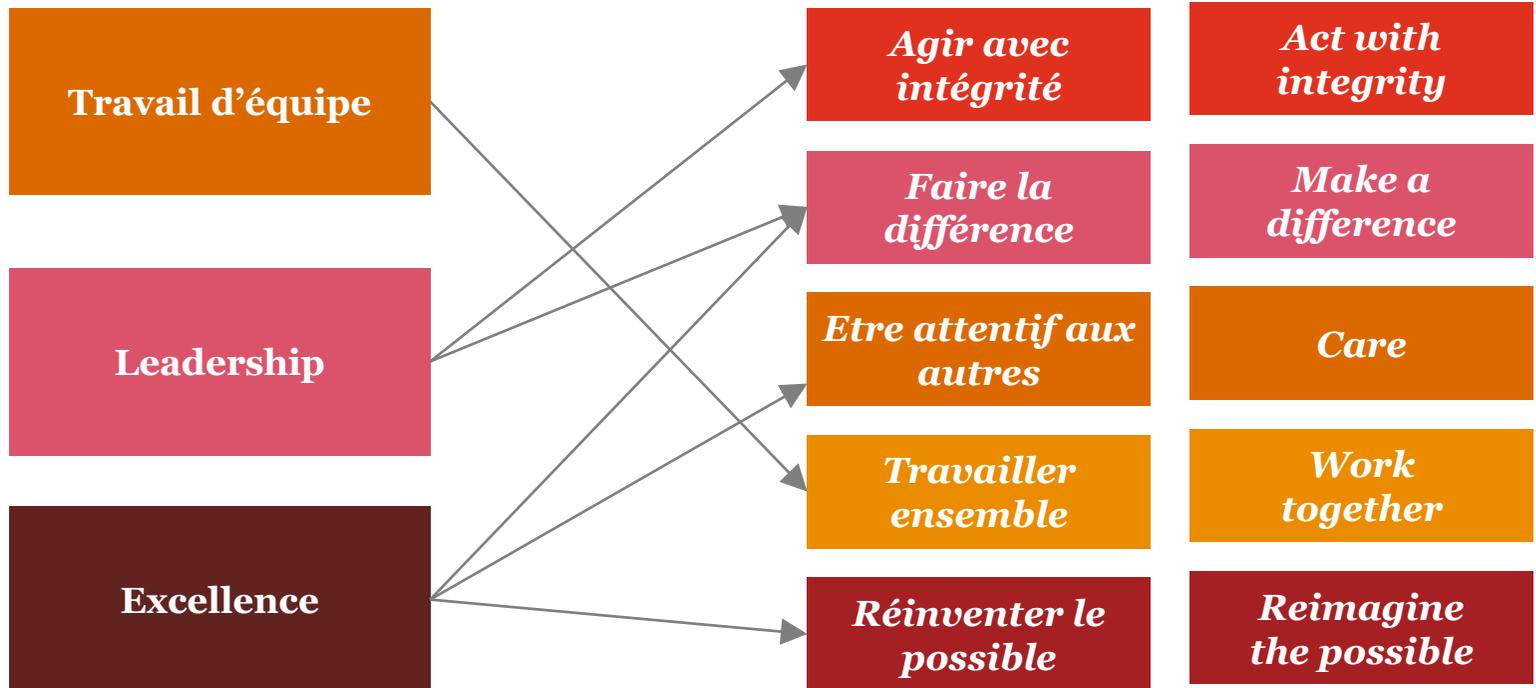
Les Services offerts par PwC en Guinée

- Audit - Assurance – Commissariat aux comptes
- Conseils de gestion et IT
- Analyse, conception et mise en œuvre de structures organisationnelles
- Développement de manuels de procédures
- Mise en œuvre des systèmes d'information de gestion
- Audit interne
- Support Informatique
- Haute finance : évaluation de l'entreprise, optimisation de la structure financière, études de faisabilité et d'assurance
- Stratégie d'entreprise
- Identification des partenaires d'affaires
- Les services fiscaux et juridiques
- Taxe, droits et audits de droit du travail
- Optimisation fiscale
- Aide lors des contrôles fiscaux
- Structure de l'entreprise
- Fusions et acquisitions
- Contrats nationaux et internationaux
- Conseil des ressources humaines et aide au recrutement ;
- Besoins en personnel de planification
- Gestion administrative du personnel
- Plan de carrière;
- Transferts d'employés.

Nos valeurs

3 hier – 5 aujourd’hui

Nos 5 nouvelles valeurs et comportements remplacent les 3 valeurs par le passé



3.2. *Expériences de PwC (1/9)*

Notre expérience dans l'assistance aux entreprises couvre :

A

Le Audit financier et comptable et l'audit comptable et financier

B

La mise en place de systèmes comptables et l'élaboration de manuels de procédures

C

La mise en place d'outils de gestion

D

L'évaluation des capacités en matière de gestion administrative, financière et comptable

E

Agent fiduciaire et de gestion de fonds

3.2. Expériences de PwC (2/9)

A

Le Audit financier et comptable et l'audit comptable et financier

Nos interventions ont couvert les principaux secteurs de l'activité économique et sociale dans presque tous les pays de la sous région. Nos travaux ont porté sur :

- l'image fidèle des comptes de l'entité,*
- le respect des dispositions de la Convention de prêt dans le cadre de l'utilisation des ressources mises à la disposition de l'entité,*
- la tenue d'une comptabilité propre aux opérations des Projets financés ,*
- l'existence des biens, équipements et fournitures acquis dans le cadre des Projets financés,*
- la conformité de la présentation des états financiers aux Normes Comptables généralement admises et au plan comptable,*
- la fiabilité des procédures de contrôle interne.*

B

La mise en place de systèmes comptables et l'élaboration de manuels de procédures

La réalisation de ce type de missions vise à :

- proposer une organisation comptable (comptabilité générale et analytique), ou un plan comptable, qui tienne compte des exigences des bailleurs de fonds,*
- installer et paramétrer un logiciel de comptabilité et de gestion adapté au Projet,*
- définir les règles, procédures et principes de gestion applicables au Projet,*
- former et assister les utilisateurs.*

3.2. Expériences de PwC (3/9)

C

L'évaluation des capacités en matière de gestion administrative, financière et comptable

Nous avons une bonne expérience en matière d'évaluation et de renforcement des capacités des projets en gestion financière à travers une revue critique des rubriques suivantes : gestion des flux monétaires, dotation en personnel, politiques et procédures comptables, vérifications interne et externe des comptes, systèmes d'établissement des rapports, suivi et d'information.

Nous avons examiné les procédures de plus de 160 partenaires d'exécution de l'UNICEF et de plus de 120 partenaires du PNUD et déroulé avec chaque partenaire un questionnaire d'évaluation afin d'évaluer leur capacité administrative, comptable et financière.

D

La mise en place d'outils particuliers de gestion

La complexité de certains projets de développement liée notamment à la participation de plusieurs bailleurs de fonds au financement, nécessite quelques fois, la mise en place d'outils spéciaux destinés à faciliter leur suivi. Nous avons eu l'occasion dans un certain nombre de projets, de mettre en place ce type d'outils.

Nous avons mis en place des outils de gestion pour plusieurs entités : Définition du champ d'action, Choix des objectifs, Identification des facteurs clés de succès, Choix des paramètres mesurables, Sélection des indicateurs, Elaboration du tableau de bord.

3.2. Expériences de PwC (4/9)

E

Agent fiduciaire et de gestion de fonds

Dans le secteur de la santé, nous sommes leader mondial pour les prestations de services d'agent fiduciaire au Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, avec une couverture de 86 pays dans le monde.

Cette mission comporte diverses vérifications financières, notamment: Evaluation de risques ; Cartographie des risques et de flux financiers ; Contrôle des dépenses ; Vérification spécifiques ; Investigations de transactions suspectes ou frauduleuses ; Vérification des rapports financiers trimestriels et/ou semestriels et annuels ; Revue des manuels de procédures ; Revue des termes de références des audits ; Revue des processus d'appels d'offres ; Inventaires des immobilisations ; Revue des budgets ; Analyse des variances entre le budget et les dépenses effectives ; Revue des conditions suspensives inscrites dans l'accord de subventions ; Vérification du respect des termes de l'accord de financement ; Revue des contrats des sous-bénéficiaires ; Etc.

3.2. Expériences de PwC (5/9)

Nous sommes Commissaires aux comptes et auditeurs financiers d'importantes compagnies publiques et privées en Guinée, évoluant dans les secteurs d'activité aussi variés que :

- Mines
- Transport et secteur public
- Banques et institutions financières
- Autres secteurs d'activité (Energie et équipements, Télécom, industrie, ...)

3.2. Expériences de PwC (6/9)

☐ Secteur minier

#	Client(s)	Description de la mission	Volets pertinents			
			Références	Période de la mission	Secteur public	Secteur privé
1	SMB Guinée (Société Minière de Boké)	Commissariat aux comptes	Frédéric Bouzigues Directeur Général	2015 à maintenant		√
2	AMC Guinée	Commissariat aux comptes	Mamadou Keita Directeur financier	2009 à maintenant		√
4	GAC SA	Commissariat aux comptes	Malick N'diaye Directeur financier	2004 à 2015		√
5	SEMAFO Guinée	Commissariat aux comptes	Mamoudou Diallo (DG) Bore Daniel (Controleur Financier)	2003 à 2013		√
6	VALE Guinée	Commissariat aux comptes	Non opérationnelle aujourd'hui	2007 à 2012		√
7	Rio Tinto	Commissariat aux comptes	Non opérationnelle aujourd'hui	2007 à 2009		√
8	CBG Guinée	Commissariat aux comptes	En collaboration avec PwC Etats Unies (USA).	2007 à 2010		√
9	DYNAMIC MINING	Commissariat aux comptes	Berranchi Pati Responsable	2018 à maintenant		√
10	EPC	Commissariat aux comptes				√

3.2. Expériences de PwC (7/9)

☐ Transport et secteur public

#	Client(s)	Description de la mission	Volets pertinents			
			Références	Période de la mission	Secteur public	Secteur privé
1	Port Autonome de Conakry (PAC)	Commissariat aux comptes	Madame Hélène SAVANE Directrice Générale	1988 à 2017	✓	
2	Port de Boké (WAP)	Commissariat aux comptes	Bosco Lau Vice President	2015 à maintenant		✓
4	Maersk Guinée	Commissariat aux comptes	Mouctar Diallo Directeur financier	1998 à maintenant		✓
5	EDG (Electricité de Guinée)	Audit des états financiers	Diaby Sadabou (Contrôle de gestion)	de 2017 à 2010	✓	
6	SEG (Société des Eaux de Guinée)	Commissariat aux comptes	Mamadou Dioulde Diallo (DG) Ousmane Kourouma (DFC)	Dépuis 2003	✓	
7	Ministère de la Sécurité et celui de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation (à la fois fusionnés en ministère de l'Intérieur et de la sécurité)	Mission de contrôle financier et revue des système et des procédures	Ministère de l'Intérieur et de la sécurité	1er Janvier 2006 au 31 Mars 2007	✓	
8	UMS Guinée	Commissariat aux comptes	Mohamed BENNANI Directeur financier	2014 à maintenant		✓

3.2. Expériences de PwC (8/9)

☐ Banques et institutions financières

#	Client(s)	Description de la mission	Volets pertinents			
			Références	Période de la mission	Secteur public	Secteur privé
1	Ecobank Guinée	Commissariat aux comptes	Moukaramou CHANOU (DG) Rodrigues ZOGBELEMOU (DAF)	Depuis 2014		✓
2	UBA Guinée	Commissariat aux comptes	Nduibuisi EJIOFOR (DG) Aboubacar DIABY (DAF)	Depuis 2011		✓
4	BPMG Guinée	Commissariat aux comptes	Mostafa DAFIR (DG) Ibrahima KOUROUMA(DGA)	Depuis 2014		✓
5	BSIC Guinée	Commissariat aux comptes	Mamadou PONA (DG) Mamadou Pethé DIALLO (DGA)	Depuis 2010		✓
6	Orabank Guinée	Commissariat aux comptes	TETE-BENISSAN Mambo Directeur Général	1994 à Maintenant		✓
7	Banque Islamique de Guinée (BIG)	Commissariat aux comptes	Mamadou Lamarana Diallo Directeur Général	1996 à 2016		✓
8	AMIFA Guinée	Commissariat aux comptes	Moussa KAMISSOKO <mkamissoko@amifa-gn.net> Madifing KEITA <mkeita@amifa-gn.net>, Karim CHORFI <kchorfi@amifa-gn.net>	De 2017 à Maintenant		✓

3.2. Expériences de PwC (9/9)

☐ *Autres secteurs d'activité*

#	Client(s)	Description de la mission	Volets pertinents			
			Références	Période de la mission	Secteur public	Secteur privé
1	LafargeHolcim Guinée (ex Ciments de Guinée)	Audit financier des Comptes	Madame Barry Rokhya Directrice financière	De 1997 à Maintenant		√
2	MTN Guinée	Commissariat aux comptes	Papa Sow Directeur Général	De 2013 à Maintenant		√
4	WAQF BID Guinée	Commissariat aux comptes	Mohamed Yaya KOROMA Directeur Exécutif	De 2016 à Maintenant		√
5	SOBRAGUI	Audit du reporting	Arriski AZZOUG (DG) Marina KABLAN (DAF)	De 2011 à Maintenant	√	
6	VIVO ENERGIE Guinée	Commissariat aux comptes	Abou Sow Directeur Général	De 2000 à Maintenant		√
7	EPC Guinée	Commissariat aux comptes	Moise Foulah Directeur Général	De 2011 à Maintenant		√
8	NITRO KEMINE	Commissariat aux comptes	Mamadou Bela Diallo Responsable Administratif et financier	De 2011 à Maintenant		√

Equipe Projet PwC

4

4 - Equipe d'intervention (1/15)

Moyens mis en œuvre – sur le plan humain

Nos ressources témoignent d'une grande expérience et nos collaborateurs sont diplômés des meilleures écoles d'ingénieurs, de commerce et universités marocaines et étrangères. Ils bénéficient de formations annuelles couvrant l'ensemble de leurs champs d'intervention ainsi que leur développement personnel.

Pour mieux comprendre les enjeux de nos clients, nos ressources sont spécialisées par secteur d'activité:

- Produits industriels, Biens de consommation et Services,
- Nouvelles technologies, Télécommunications, Média et Loisirs,
- Services financiers,
- Secteur public.

développant ainsi leurs connaissances des problématiques et des meilleures pratiques liées à chaque secteur.

Pour apporter des réponses à forte valeur ajoutée, nous constituons des équipes pluridisciplinaires, panel d'expertise assurant la bonne appréhension de l'ensemble des problématiques inhérentes à chaque projet.

Nous sommes une entreprise mondiale ayant une expertise locale



4 - Equipe d'intervention (2/15)

Moyens mis en œuvre – sur le plan technique

Tous les consultants ont accès aux bases de données du réseau international PwC dont les plus importantes sont :

- **Gateway** : moteur de recherche global au réseau PwC permettant l'échange d'informations et de documents divers par lignes métiers (Méthodologies, Analyses marketing, Annonces, Benchmark),
- **Global Best Practices** : base de connaissances détaillant par industrie, les processus métiers, les risques et les contrôles clefs liés ainsi que les meilleures pratiques à mettre en œuvre par les équipes,
- **MyKurve** : plateforme de documentation technique (ERP, contrôles techniques, politique de sécurité),
- **Knowledge Link** : Assistance au réseau pour l'apport d'informations sectorielles sur demande,
- **Factiva** : moteur de recherche de publications au niveau mondial (articles de presse...).

Date	Offre	Présentateur	Fichiers
01/03/2011	Contrat d'acquisition : reuise en amont des clauses ayant des impacts comptables Offre P&S	Marie-Jeanne Morvan, Miriam Montblot, Frédéric Héligre, Philippe Hurec, Pierre-Yves Box	[Icon]
15/02/2011	Diagnostic des coûts de transport Préparation des assemblées Générales	Dominique Bernard, Vincent Ricco, Marie Dupont	[Icon]
01/02/2011	Transformation de la fonction RH Offre consolidation	Daniel Giffard, Mark Wolstenholme, Pierre-Yves Box, Claudine Pigeant	[Icon]
18/01/2011	Nouvel encadrement de bonus des Traders et Banquiers Enquête mondiale PwC sur la sécurité de l'information	Olivier Dussanot, Raphaëlle Mayrier, Philippe Trouchaud, Martin Naquet-Radigue, Frédéric Spelkain	[Icon]
21/12/2010	SPA Change for Growth : et si vous vendiez tous les services que rendent vos produits ?	Nicolas Desombre, Laurent Bocquet	[Icon]
02/11/2010	Pro de transfert Groupe de travail de l'AFII sur le Comité d'Audit : principales évolutions et opportunités	Pierre Escouff, Jean-Pierre Hottin	[Icon]
19/10/2010	Changement de la contractualisation des contrats de location : comment s'y préparer ? Post Merger Integration	Marie-Jeanne Morvan, Maria Agonfon-Ibqui, Gad Azuelos, Edouard Bitton, Cécile Detin, Fabrice Garnier de Labareyre	[Icon]
05/10/2010	Transformation	Jacques Lesieur, Philippe Trouchaud, Eléni Lejoubé	[Icon]
07/09/2010	Conseil PME : contrôle de gestion et pilotage Libéris PwC Performance 2010	Arnaud Agostini, Sylvain Lambert	[Icon]
06/07/2010	Stratégie DD entreprise et Stratégie produit Business Planning	Benjamin Ribaut, Laurent Leclahar	[Icon]
15/06/2010	Gestion déléguée : production comptable Assistance au carve-out (détournage d'actifs) : enjeu et stratégie	Cécile Detin, Gad Azuelos	[Icon]

4 - Equipe d'intervention (3/15)

La réussite d'une telle mission implique qu'elle soit réalisée par une équipe de haut niveau dont les qualités et expériences doivent être adaptées à la nature des problèmes posés ainsi qu'à l'environnement de cette mission.

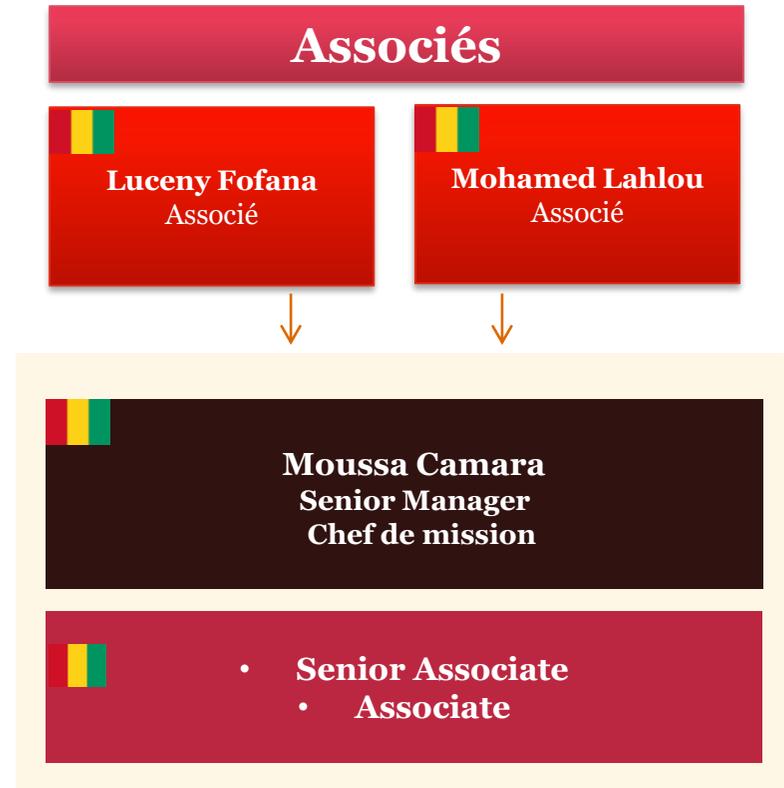
PwC dispose, en République Guinée, d'approximativement 30 employés engagés en plein temps et couvrant les expertises conseil, audit et juridique pertinentes pour les projets de développement financés par les institutions internationale.

Pour la réalisation de cette mission, nous prévoyons l'organisation ci-dessous. L'expérience minimale pour chacun du personnel sur cette mission est d'au moins 10 années au sein de la firme.

M. Luceny Fofana, Associé-Gérant de Fiduciaire de Guinée, membre de PwC, assurera la responsabilité professionnelle de la mission.

Nous envisageons de placer la mission sous la responsabilité directe de Monsieur **Mohamed Lahlou**, Associé au sein du réseau de la firme PwC Afrique Francophone, qui a accumulé une bonne expérience dans le domaine de l'audit des sociétés et projets de développement et autres consultations similaires rendus pour les besoins de nos clients. Il sera l'Associé, membre de PwC et signataire du dossier.

Monsieur **Moussa Camara**, Senior Manager au bureau de Guinée assurera la gestion et la planification détaillée de la mission sur le terrain.



4 - Equipe d'intervention (4/15)

Organisation de l'équipe

Associés signataires



Luceny Fofana
Associé



Mohamed Lahlou
Associé

Senior Manager



Moussa Camara
Senior Manager

Autres membres de l'équipe



Mamadou Saliou Sow
Senior Associate



Mohamed Kallo
Associate

4 - Equipe d'intervention (5/15)



Luceny Fofana

- Associé Gérant PwC Guinée
- 28 années d'expérience
- Secteur Public & Privé
- Expert en Audit financier et comptable, audit, organisation et optimisation de processus, et gestion de projets de grande ampleur
- Membre de l'Ordre des Experts Comptables en Guinée

- **Expert Comptable**
- **Maîtrise en sciences de Gestion (Economie bancaire) Université de Bordeaux I**
- **Diplôme d'Etudes Comptables Supérieures (D.E.C.S) INTEC**
- **Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées (Organisation et Contrôle de Gestion) Institut d'Administration des Entreprises de Bordeaux**

Tel: (+224) 664 00 00 77

luceny.fofana@gn.pwc.com

Lucény FOFANA de nationalité guinéenne est Expert-comptable et associé Gérant de Fiduciaire de Guinée. Sa parfaite connaissance de l'environnement guinéen et son expérience singulière seront des atouts pour la parfaite adaptation de la stratégie d'audit et d'évaluation de capacité, le suivi des travaux et l'interprétation des résultats.

Il dispose d'une connaissance approfondie du secteur public et a notamment dirigé et orienté un grand nombre de mission pour nos clients du secteur public et notamment les Ministères.

Il est Associé signataire de plusieurs missions de Audit financier et comptable notamment dans le secteur des mines à savoir: **SMB** (un des plus gros projets miniers du monde avec plus de 40 millions de tonnes de bauxite exportés), **AMC, Dynamic Mining, EPC, SMD, SEMAFO, ACG (2004), Rio Tinto, Aloca/Alcan, SMFG, GAC.**

Il est aussi signataire de plusieurs dossiers dans d'autres secteurs:

Secteur public et établissement public à caractère industriel et commercial (EPIC) : Port Autonome de Conakry (PAC), Electricité de Guinée (EDG) et la Société des Eaux de Guinée (SEG) ;

Transport : Port de Boké (WAP), UMS, Maersk Guinée

Banque : ECOBANK, ORABANK, UBA, BPMG, BIG, BSIC

Energie et pétrole : Vivo Energy Guinée, Soguilube

Autres secteurs : MTN Guinée, LafargeHolcim Guinée (ex Ciments de Guinée), Bureau Veritas Guinée, Palm Camayenne, WAQF BID Guinée.

Lucény a supervisé, au titre d'Associé un nombre significatifs de missions d'audit institutionnel et organisationnel notamment dans le secteur public en Guinée (Ministère de la Sécurité et celui de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation, Banque Centrale de la République de Guinée etc.).

Il a aussi participé à la formation des cadres comptables en Guinée en partenariat avec le Ministère de la Fonction Publique et l'AGUIPE.

4 - Equipe d'intervention (6/15)

☐ Expériences professionnelles

Période	Nom de l'employeur, titre professionnel/poste tenu. Renseignements sur contact pour références	Pays	Sommaire des activités réalisées, en rapport avec la présente mission
Depuis novembre 1997	PwC Guinée	Guinée	Poste : Associé Gérant
1986-1997	Expert-comptable, gérant du Cabinet Audit & Conseils Associés Sarl	Guinée	Plusieurs missions d'audit légal, d'expertise comptable et judiciaire, de mise en place de systèmes et procédures dans diverses entreprises: SGBG, SCF, Getma, Soguicom, SOSACO, Sobragui, Bonagui, SOCOPAO, La Guinéenne d'Industries,...
1983 à 1986	Cabinet personnel d'expertise comptable et de conseil à Bordeaux (COGEFI)	France	<ul style="list-style-type: none"> ○ Audit limité succursale Aquitaine de la centrale LECLERC (grande distribution) ○ Mise en place de système de contrôle interne à Vinyrama et Borie Manoux ○ Conseils en financement, fiscalité, évaluation, cession et liquidation d'entreprises ○ Interlocuteur des administrations fiscales et sociales pour le compte de clients.
1980 à 1983	Directeur administratif et financier des Celliers de Manrèse à Bordeaux France (Négoce de Vins en Gros).	France	<ul style="list-style-type: none"> ○ Interlocuteur des institutions financières en matière de trésorerie, caution, escompte, découverts, cession de créances, placements et financements à long et moyen terme. ○ Supervision de toutes les opérations administratives et comptables: gestion du personnel, ventes, états financiers, déclarations fiscales et sociales. Stage réglementaire d'expertise comptable au Cabinet Louis Rives à Bordeaux Caudéran
1979 à 1980	Chef service Contrôle de gestion à Pérolo SA - Gentilly-France (multinationale d'équipements pétroliers)	France	<ul style="list-style-type: none"> ○ Diverses missions dans le Bénélux et en Afrique noire francophone: rentabilité des implantations, prix de revient à l'usine, prix de cession aux filiales et aux clients, analyse des circuits de distribution,...

4 - Equipe d'intervention (7/15)

Poste	Associé PwC Guinée – Expert comptable – Responsabilité professionnelle de la mission
Nom du candidat	Luceny Fofana
Affiliation à des associations/groupements professionnels	Membre de l'Ordre des Experts Comptables en Guinée
Autres formations	-
Pays où le personnel proposé a travaillé	France – Guinée
Langues	Français : Bon (parlé, lu et écrit) Anglais : Bon (parlé, lu et écrit)
Expérience professionnelle	Dépuis novembre 1997 Employeur : PwC Guinée Poste : Associé Gérant

Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience. J'accepte que toute déclaration volontairement erronée puisse entraîner mon exclusion, ou mon renvoi si j'ai été engagé. Je confirme que j'ai donné accord à la firme PwC afin de proposer ma candidature pour la mission de Audit financier et comptable de la Société T CONNECT Group SARL en qualité d'**Associé - Responsabilité professionnelle de la mission.**

Signature :

Date : 15 juillet 2019



4 - Equipe d'intervention (8/15)



Mohamed Lahlou

- Associé PwC.
- 29 années d'expérience professionnelle.
- Conseil en gestion des organisations.
- Expertises : Audit financier et comptable, audit, amélioration des performances, restructuration du secteur public, management financier, évaluation de projet.
- Expert comptable agréé auprès de l'Ordre des Experts Comptables du Sénégal.

- **Diplôme Universitaire de Technologie spécialité Gestion des Entreprises et des Administrations option Finances et Comptabilité délivré par l'Université de Toulouse III ;**
- **Certificat d'Etudes Juridiques du Diplôme d'Etudes Comptables Supérieures, délivré par l'Académie de Toulouse ;**
- **Certificat Economique du Diplôme Supérieur Comptable; délivré par l'Ecole Nationale Supérieure Universitaire de Technologie de l'université de Dakar au Sénégal ;**
- **Diplôme Supérieur Comptable délivré par l'Ecole Nationale Supérieure Universitaire de Technologie du Sénégal ;**

Tel: (+224) 664 00 00 /29

mohamed.lahlou@gn.pwc.com

Mohamed LAHLOU est titulaire du Diplôme Supérieur Comptable de l'Ecole Nationale Supérieure Universitaire de Technologie du Sénégal, et Expert Comptable, agréé auprès de l'Ordre du Sénégal. Associé chez PwC, il est aussi signataire et assume la responsabilité technique et administrative du département audit de PricewaterhouseCoopers en Guinée.

Mohamed justifie de 29 années d'expérience et a participé au commissariat aux comptes et à l'audit de plusieurs sociétés du secteur minier, publiques et privées), projets de développement financés par les diverses institutions internationales : Banque Islamique de Développement, Banque Mondiale, Union européenne, Banque Africaine de Développement.

Il est intervenu en tant que Directeur Technique dans les missions d'audit et de commissariat aux comptes des sociétés minières en Guinée les plus importantes comme **SMB** (un des plus gros projets miniers du monde avec plus de 40 millions de tonnes de bauxite exportés), **AMC, Dynamic Mining, EPC, SMD, SEMAFO, ACG (2004), Rio Tinto, Aloca/Alcan, SMFG, GAC.**

Il a également diriger des missions dans plusieurs autres secteurs dont:

Secteur public et établissement public à caractère industriel et commercial (EPIC) : Port Autonome de Conakry (PAC), Electricité de Guinée (EDG) et la Société des Eaux de Guinée (SEG) ;

Transport : Port de Boké (WAP), UMS, Maersk Guinée ;

Banque : ECOBANK, ORABANK, UBA, BPMG, BIG, BSIC ;

Energie et pétrole : Vivo Energy Guinée, Soguilube ;

Autres secteurs : MTN Guinée, LafargeHolcim Guinée (ex Ciments de Guinée), Bureau Veritas Guinée, Palm Camayenne, WAQF BID Guinée.

Mohamed a participé, en tant que Directeur, à la Mission de contrôle financier et revue des système et des procédures du ministère de la Sécurité et celui de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation (à la fois fusionnés en ministère de l'Intérieur et de la sécurité) pour la période: 1er Janvier 2006 au 31 Mars

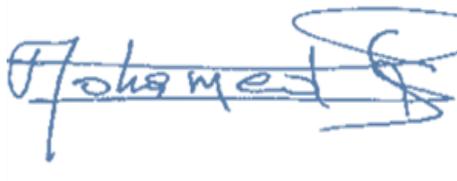
2007
Document confidentiel

4 - Equipe d'intervention (9/15)

Poste	Associé – Signataire
Nom du candidat	Mohamed Lahlou
Affiliation à des associations/groupements professionnels	Expert Comptable, agréé auprès de l'Ordre du Sénégal.
Autres formations	-
Pays où le personnel proposé a travaillé	Sénégal, Maroc, Guinée
Langues	Français : Bon (parlé, lu et écrit) Anglais : Bon (parlé, lu et écrit)

Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience. J'accepte que toute déclaration volontairement erronée puisse entraîner mon exclusion, ou mon renvoi si j'ai été engagé. Je confirme que j'ai donné accord à la firme PwC afin de proposer ma candidature pour la mission de Audit financier et comptable de la Société T CONNECT Group SARL en qualité d'Associé signataire.

Signature :



Date : 15 juillet 2019

4 - Equipe d'intervention (10/15)



Moussa Camara

- Senior Manager PwC.
 - Plus de 12 années d'expérience professionnelle.
 - Spécialiste en passation de marchés.
 - Expertise : Audit financier et comptable, Audit financier, Audit interne, diagnostic, évaluation de système de contrôle interne et renforcement des capacités.
- **Expert-Comptable agréé et membre de l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés de Guinée (OECCA Guinée);**
 - **Certificate in Gouvernance, Ethics and Professional Skills in 2017 – Association of Certified Chartered Accountant (ACCA England) ;**
 - **Certified Internal Controls Auditor (CICA), 2016 – The Institute for Internal Controls (The IIC USA);**
 - **Diplôme Professionnel de l'Audit Interne (DPAI) de l'Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne IFACI (2014-2015).**
 - **Diplômé de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises 2002-2006 Groupe ISCAE (GUINEE et MAROC)**

Moussa CAMARA est Senior Manager et titulaire du Diplôme Professionnel de l'Audit Interne (DPAI) de l'Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne (IFACI). Il est Expert-Comptable, agréé auprès de l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés de Guinée (OECCA Guinée) et dispose de plus de 12 ans d'expérience dans le domaine l'audit financier, l'audit interne, l'évaluation de système de contrôle interne, de renforcement de capacités.

Il est Chef de mission de plusieurs missions d'audit et de Audit financier et comptable dans le secteur minier notamment à **AMC Guinée, GAC, VALE BSGR, VALE, BENTO.**

Il a également supervisé des missions dans d'autres secteurs dont:

Secteur public et établissement public à caractère industriel et commercial (EPIC) : Port Autonome de Conakry (PAC), Société des Eaux de Guinée (SEG)

Transport : Port de Boké (WAP), UMS

Banque : ORABANK, UBA, BPMG, BIG, BSIC

Energie et pétrole : Vivo Energy Guinée, Soguilube

Autres secteurs : MTN Guinée, LafargeHolcim Guinée (ex Ciments de Guinée), WAQF BID Guinée.

Moussa a participé à la Mission de contrôle financier et revue des système et des procédures du ministère de la Sécurité et celui de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation (à la fois fusionnés en ministère de l'Intérieur et de la sécurité) pour la période: 1er Janvier 2006 au 31 Mars 2007.

Moussa Camara a aussi supervisé, en tant que chef de mission, les travaux de micro-évaluation et de revue des dépenses sur plusieurs années de plus de 160 partenaires de l'UNICEF de 2010 à maintenant et vient de finaliser l'évaluation de plus de 120 partenaires du PNUD de 2013 à maintenant.

Moussa a aussi participé, en tant que Team leader, à l'audit financier et des systèmes de plusieurs projets et institutions financés par l'Union Européenne (UNICEF, GOPA, TRANSTEC, TRIAS, IBF international, SOS Village d'Enfants...). Il a également participé en tant que Manager à la vérification de nombreux projets: PACV, PU-APA, PADER, PADIPOC, HKI, WAAP, SSI, WARCIP, PRUVEG, PASSP, PRSS ...

Tel: (+224) 664 00 00 33

moussa.camara@gn.pwc.com

4 - Equipe d'intervention (11/15)

Poste	Chef de mission (Senior Manager) -Revue des comptes
Nom du candidat	Moussa Camara
Affiliation à des associations/groupements professionnels	<ul style="list-style-type: none">• Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés de Guinée (OECCA Guinée)• Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne IFACI• Institute of Internal Auditors - IIA• The Institute for Internal Controls (The IIC), USA
Autres formations	-
Pays où le personnel proposé a travaillé	Guinée
Langues	Français : Bon (parlé, lu et écrit) Anglais : Bon (parlé, lu et écrit)

Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience. J'accepte que toute déclaration volontairement erronée puisse entraîner mon exclusion, ou mon renvoi si j'ai été engagé.

Je confirme que j'ai donné accord à la firme PwC afin de proposer ma candidature pour la mission de Audit financier et comptable de la Société T CONNECT Group SARL en qualité de Senior Manager et gestion technique de la mission.

Date : 15 juillet 2019

Signature :



4 - Equipe d'intervention (12/15)



SOW Mamadou Saliou

- Auditeur Senior Associate PwC.
- Cinq années d'expériences professionnelles.
- Expertises : Revue de comptes annuels (divers secteurs)

- **Diplôme de la grande école du groupe ISCAE Casablanca/Maroc, en Audit et Contrôle de Gestion**

Tel: (+224) 664 00 00 27

Saliou.sow@gn.pwc.com

SOW Mamadou Saliou est titulaire du Diplôme de la grande école du groupe ISCAE Casablanca, option Audit et Contrôle de gestion. Senior Associate chez PwC, il participe à plusieurs missions d'audit et dispose d'une expérience de cinq années dans l'audit et le conseil.

Son expérience couvre aussi les domaines de l'évaluation du contrôle interne, de l'audit de banques, des sociétés de Transport, des Mines et de l'audit de projet.

Saliou SOW est Membre d'équipe de l'audit financier de la SEG depuis 2014.

Il a audité en tant que membre d'équipe, plusieurs compagnies dans les secteurs minier à savoir : **Société Minière de Boké (SMB)**, un des plus gros projets miniers du monde avec plus de 40 millions de tonnes de bauxite exportés), **Alliance Mining Commodities**)

Autres secteurs dont il a audité:

- Logistics (Winning Alliance Ports).
- Les Banques (BPMG, BSIC, UBA, FIBANK,BIG)
- Le Transport (United Mining Supply, Transport);

Saliou SOW a participé à l'audit de quelques projets de développement financés par diverses institutions internationales : la Banque Mondiale, l'Union Européenne.

En outre, il a participé à la revue de plusieurs partenaires de l'UNICEF et du PNUD à travers la Guinée dans les domaines de la micro-évaluation et de la revue des dépenses.

Saliou SOW assurera les travaux d'audit sur le terrain.

4 - Equipe d'intervention (13/15)

Poste	Staff – Revue des comptes
Nom du candidat	SOW Mamadou Saliou
Affiliation à des associations/groupements professionnels	-
Autres formations	-
Pays où le personnel proposé a travaillé	Guinée
Langues	Français : Bon (parlé, lu et écrit) Anglais : Bon (lu et écrit)

Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience. J'accepte que toute déclaration volontairement erronée puisse entraîner mon exclusion, ou mon renvoi si j'ai été engagé. Je confirme que j'ai donné accord à la firme PwC afin de proposer ma candidature pour la mission de Audit financier et comptable de la Société T CONNECT Group SARL en qualité de **Staff – Revue des comptes**.

Signature :

Date : 15 juillet 2019



4 - Equipe d'intervention (14/22)



Mohamed Kallo

- Auditeur financier PwC.
- Plus de deux années d'expériences professionnelles.
- Expertises : Revue de comptes annuels; l'évaluation du contrôle interne

- **Diplôme de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion en Audit et Contrôle de Gestion (Bac+5)**

Tel: (+224) 664 00 00 61

Mohamed.kallo@gn.pwc.com

Mohamed Kallo est diplômé de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion d'El Jadida-Maroc en option Audit et Contrôle de Gestion. Auditeur Junior chez PwC Guinée Conakry au sein du département Assurance & Advisory, il dispose d'une expérience de plus de deux années dans l'audit et le conseil.

Il a audité en tant que membre d'équipe, plusieurs compagnies dans les secteur minier à savoir: **SMB** (un des plus gros projets miniers du monde avec plus de 40 millions de tonnes de bauxite exportés), **Winning Alliance Port, Perseus Mining Côte d'Ivoire, EPC Guinée, NitroKemine Guinée, Top Guinea Mining**

Autres secteurs dont il a audité:

- Télécommunication (MTN Guinée)
- Banques et Microfinance (ECOBANK Guinée, BSIC Guinée, AMIFA Guinée)
- Transport Maritime (MAERSK GUINEE);
- Industries (SOBRAGUI, Lafarge Holcim Guinée)
- Energies (Wartsila West Africa Guinée)

Il a participé à l'audit de plusieurs projets de développement financés par diverses institutions internationales tels que : **la Banque Mondiale** (Projet de Riposte d'Urgence au Virus Ebola en Guinée PRUVEG, Projet d'Amélioration des Services de Santé Primaires PASSP, Projet d'Amélioration des Système de Surveillance des Maladies en Afrique de l'ouest REDISSE), **l'Union Européenne** (Projet Opération de Relèvement Multisectoriel post-Ebola en abrégé ORME mis en œuvre par PLAN GUINEE), **l'AFD** (Projet d'appui aux laboratoires de Guinée LABOGUI mis en œuvre par la Fondation Mérieux et l'UGP) **Caritas International** (Projet de relèvement des moyens de subsistance chez les Communautés Affectées par Ebola mis en œuvre par l'OCPH).

En outre, il a participé à la revue de plusieurs partenaires de l'UNICEF et du PNUD à travers la Guinée dans les domaines de la micro-évaluation et de la revue des dépenses.

Mohamed assurera les travaux d'audit sur le terrain.

4 - Equipe d'intervention (15/15)

Poste	Staff – Revue des comptes
Nom du candidat	Mohamed Kallo
Affiliation à des associations/groupements professionnels	-
Autres formations	-
Pays où le personnel proposé a travaillé	Guinée
Langues	Français : Bon (parlé, lu et écrit) Anglais : Bon (parlé, lu et écrit)

Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience. J'accepte que toute déclaration volontairement erronée puisse entraîner mon exclusion, ou mon renvoi si j'ai été engagé. Je confirme que j'ai donné accord à la firme PwC afin de proposer ma candidature pour la mission de Audit financier et comptable de la Société T CONNECT Group SARL en qualité de **Staff – Revue des comptes**.

Signature :

Date : 15 juillet 2019



Autres aspects importants

5

1. Garantie d'application des normes internationales
2. Confidentialité et indépendance
3. Mécanismes de vérification en matière de qualité

5.1. Garantie d'application des normes internationales (1/3)

Le réseau PwC joue actuellement un rôle très important dans la mise en place des normes IAS (International Accounting Standards) avec une forte présence au sein des principales instances réglementaires ou professionnelles, dont notamment :

l'IASB (International Accounting Standards Committee), ou encore au près du "Comité de Contact sur les Directives Comptables à la Commission Européenne", de la "Fédération des Experts Comptables Européens" (dont un de nos associés est actuellement vice-président) et de "l'International Federation of Accountants ou IFAC"

L'équipe proposée pour cette mission s'engage à scrupuleusement adhérer au code de déontologie de la profession comptable, publié par l'IFAC sous le titre anglais «Code of Ethics for Professional Accountants», notamment les principes d'intégrité, d'objectivité, d'indépendance, de compétence et de diligence professionnelles, de confidentialité, de comportement professionnel et les normes techniques.

Méthodologie et processus de l'audit

Code de déontologie

Nous planifierons, exécuterons et vous rapporterons les conclusions de notre audit en conformité avec les normes internationales d'audit.

5.1. Garantie d'application des normes internationales (2/3)

L'ensemble des collaborateurs auditeurs financiers est formé à la compréhension et l'application des normes ISA dans le cadre de notre formation annuelle. Ils jouissent également d'une bonne compréhension des normes d'audit de l'Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI).

Nous réaliserons l'audit des contrôles internes et des systèmes conformément aux normes internationales (ISA) édictées par la Fédération internationale des comptables (IFAC).

Notre méthodologie d'audit utilisée dans le cadre de cette mission tiendra compte de la norme **ISA 700 : Fondement de l'opinion et rapport d'audit sur les états financiers**.

Nous tiendrons compte de l'entrée en vigueur en 2010 des normes internationales d'audit (ISA 450 et ISA 710) relatives à une opinion modifiée d'audit de l'année précédente. Il désormais exigé des auditeurs, quand ils expriment une opinion sur les états financiers de l'année en cours, qu'ils prennent en compte l'effet possible d'une opinion modifiée d'une année antérieure qui n'a pas donné lieu à une correction ou solution appropriée.

En application de ces normes d'audit, nous allons demander une lettre d'affirmation à la Direction Générale de la Société T CONNECT Group SARL engageant la responsabilité des ses dirigeants dans l'établissement des Etats Financiers de la société, la tenue d'un système de contrôle interne adéquat ainsi que d'une documentation acceptable de toutes les transactions financières.

5.1. Garantie d'application des normes internationales (3/3)

En conformité avec les normes de l'IFAC, nous allons accorder une attention particulière aux points suivants:

- a) Fraude et Corruption :** Conformément à la norme **ISA 240 (Prise en compte du risque de fraude et d'erreur lors de l'audit des comptes)**, l'auditeur devra identifier et évaluer les risques de fraude, obtenir ou fournir des preuves d'audit suffisantes d'analyse de ces risques et traiter de manière appropriée les fraudes identifiées ou suspectées.
- b) Lois et Règlements :** En élaborant l'approche d'audit et en exécutant les procédures d'audit, l'auditeur devra évaluer la conformité de la Direction générale de la Société T CONNECT Group SARL avec les lois et les règlements qui pourraient affecter significativement les états financiers comme requis par la norme **ISA 250 (Prise en compte du risque d'anomalies dans les comptes résultant du non-respect des textes légaux et réglementaires)**.
- c) Gouvernance :** La communication avec les responsables de la Société T CONNECT Group SARL en charge de la Gouvernance des points d'audit significatifs en conformité avec la norme **ISA 260 (Communication sur la mission avec les personnes en charge de la Gouvernance)**.
- d) Risques :** Dans l'objectif de réduire les risques d'audit à un niveau relativement faible, l'auditeur mettra en œuvre les procédures d'audit appropriées en réponse aux risques d'anomalies identifiés à l'issue de son évaluation. Cela en conformité avec la norme **ISA 330 (Procédures d'audit mises en œuvre par l'auditeur à l'issue de son évaluation des risques)**.

5.2. Confidentialité et indépendance (1/2)

Nous exigeons de nous-mêmes le respect le plus strict des règles déontologiques de notre profession. C'est pourquoi PricewaterhouseCoopers et ses partenaires observent, quelle que soit l'activité concernée, la plus stricte confidentialité en ce qui concerne les informations obtenues dans le cadre de nos activités professionnelles.

En outre PricewaterhouseCoopers et ses partenaires conservent une indépendance totale d'intérêt et d'attitude dans leurs relations avec ses clients.



PORTANT RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne de la Société T CONNECT Group SARL afin de définir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société T CONNECT Group SARL ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

5.2. Confidentialité et indépendance (2/2)

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- nous recueillons les éléments probants suffisants et appropriés montrant que les événements survenus entre la date des états financiers et la date de notre rapport, nécessitant un ajustement des états financiers ou une information à fournir dans ceux-ci, ont fait l'objet d'un traitement approprié dans les états financiers conformément au référentiel comptable applicable ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société T CONNECT Group SARL à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments recueillis jusqu'à la date de notre rapport;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu ;
- nous avons l'obligation du respect du secret professionnel pour les faits, actes et renseignements dont nous avons eu connaissance.

5.3. Mécanismes de vérification en matière de qualité (1/3)

Le rapport de revue annuelle de la qualité de PwC, décrit les mesures qui ont été prises, et que la firme continue de prendre, afin d'appuyer notre engagement à la réalisation d'audits de haute qualité sur une base durable (notre plus haute priorité).

Le processus de contrôle de qualité interne de PwC est basé sur :

- 1 *Les exigences de la norme internationale de contrôle qualité (ISQC) 1*
- 2 *La revue de conformité appelée Engagement Compliance Review (ECR) réalisée par PwC au niveau mondial*
- 3 *La revue d'amélioration continue appelée Continuance Improvement Review (CIR) effectué par PwC Afrique francophone Sub-saharienne.*

5.3. Mécanismes de vérification en matière de qualité (2/3)

❑ Norme internationale de contrôle qualité (ISQC) 1

La présente norme internationale de contrôle qualité (ISQC) 1 traite des responsabilités cabinet concernant son système de contrôle qualité des missions d'audit d'états financiers, ainsi que des autres missions d'assurance et de services.

Fiduciaire de Guinée, membre de PwC est conforme aux exigences de la norme internationale de contrôle qualité (ISQC) 1, "Contrôle qualité des cabinets réalisant des audits et d'examen d'états financiers et d'autres missions d'assurance et de services connexes"

L'objectif de Fiduciaire de Guinée, membre de PwC est d'établir et de maintenir un système de contrôle de qualité afin d'obtenir l'assurance raisonnable que:

- La firme et son personnel respectent les normes professionnelles et les exigences légales et réglementaires applicables; et
- Les rapports publiés par le cabinet sont appropriés dans les circonstances.

L'objet de la Norme Internationale de Contrôle Qualité (International Standard on Quality Control, ISQC) est de définir des procédures et des principes fondamentaux et de préciser leurs modalités d'application concernant les responsabilités d'un cabinet à l'égard de son système de contrôle qualité portant sur les missions d'audit et d'examen limité d'informations financières historiques, ainsi que sur les autres missions d'assurance et de services connexes.

5.3. Mécanismes de vérification en matière de qualité (3/3)

❑ *ECR (Engagement Compliance Review)*

A red rectangular graphic with white text. The text reads "ECR (Engagement Compliance Review)" in a serif font, with "Quality • Teamwork • Efficiency" in a smaller sans-serif font below it.

ECR (Engagement Compliance Review)

Quality • Teamwork • Efficiency

pwc

La revue ECR (Engagement Compliance Review) consiste à s'assurer que dans la mise en œuvre de nos missions, nous n'avons pas exposé la firme à des risques non couverts.

❑ *CIR (Continuance Improvement Review)*

A grey rectangular graphic with yellow text. The text reads "CIR" in a large serif font, with "Continuance Improvement Review" in a smaller sans-serif font below it.

CIR

Continuance Improvement Review

pwc

La revue CIR (Continuance Improvement Review), est une revue de conformité à l'application des politiques Globales, notamment PwC Audit Guide.

Etat détaillé des coûts

6

6. Etat détaillé des coûts

BUDGET DE LA MISSION					
Equipe	Titre	Rôle	Temps (heures)	Taux horaire	Total honoraires en Euros
Luceny Fofana	Associé	Responsabilité professionnelle	1	514	514
Mohamed Lahlou	Associé	Associé signataire	2	514	1 028
Moussa Camara	Senior Manager	Revue des comptes, chef de mission	6	251	1 506
Mamadou Saliou Sow	Senior Associate	Revue des comptes sur le terrain	19	160	3 040
Mohamed Kallo	Associate	Revue des comptes sur le terrain	44	103	4 532
		Total (euros)			10 620
		Montant Hors Taxes(H.T)			10 620
		Montant de la TVA		18%	1 912
		Montant T.T.C			12 532

Quelques références

7

7. Quelques références (1/2)

Ci-dessous quelques sociétés nationales et multinationales qui font confiance en PwC en Guinée.



*Building relationships,
creating value.*

pwc

7. Quelques références (2/2)

Ci-dessous quelques projets audités et institutions internationales qui font confiance en PwC en Guinée.



*Building relationships,
creating value.*

pwc

Personnes de contact

Lucény Fofana, Associé-gérant

Mobile: 00224 664 00 00 77

Email: luceny.fofana@gn.pwc.com

Mohamed Lahlou, Director

Mobile: +224 664 00 00 /29

Email: mohamed.lahlou@gn.pwc.com

Fiduciaire de Guinée, membre de PwC

Téléphone bureau: 00 224 664 00 00 17

Immeuble FAWAZ, n° 623, 3ème étage

Route du Niger, (face Marché Niger)

BP 478 Conakry - République de Guinée



***Construire des relations,
créer de la valeur.***

pwc

Les informations fournies dans la présente publication ont un caractère exclusivement général, et ne peuvent en aucun cas être assimilées à une prestation de conseil. Aussi, elles ne peuvent être utilisées comme un substitut à une consultation rendue par un professionnel compétent pour vous fournir un conseil adapté à votre situation. Nous ne fournissons aucune garantie (expresse ou implicite) en ce qui concerne l'exactitude et l'exhaustivité des informations contenues dans cette publication. En tout état de cause, la responsabilité des entités membres du réseau PwC ou de leur personnel ne pourra en aucun cas être engagée du fait ou à la suite d'une décision prise sur la base des informations contenues dans cette publication.

© 2010 *FdG membre de PwC* Tous droits réservés. Dans ce document, "PwC" fait référence à *[FdG membre de PwC, une entité membre de PricewaterhouseCoopers International Limited, dont chaque entité membre est une personne morale indépendante.*